



## Buena Práctica de Vigilancia Ciudadana

### Nuestra experiencia como Junta Vecinal: “Priorización de un Proyecto de Inversión Pública en el Presupuesto Participativo”

La Marina, Padre Abad, Ucayali

GRUPO  
Propuesta  
CIUDADANA

ProParticipación

USAID | PERU  
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS  
UNIDOS DE AMÉRICA

#### Antecedente:

Nuestra experiencia se desarrolla en el distrito de Padre Abad, provincia de Padre Abad en el Departamento de Ucayali. Somos la Junta Vecinal La Marina, una organización vecinal que cuenta con diecinueve años de formada. Estamos ubicados en el anillo periférico de la capital distrital de Padre Abad.

En nuestra zona aún no contamos con todos los servicios básicos, por ello, nuestra Junta Vecinal tiene por objetivos: (i) contribuir con mejorar los servicios básicos de la zona (agua, desagüe, electrificación, educación, salud); (ii) velar por el mejoramiento de las calles y avenidas principales; (iii) contribuir con la mejora de la calidad de vida de las y los pobladores; y, (iv) fortalecer los recursos humanos de la organización para participar en la gestión pública.

Actualmente somos 500 familias que vivimos en 400 lotes. La mayoría provenimos de la sierra y selva. También contamos con una población importante de pobladores indígenas. Como podemos ver, compartimos un mismo espacio personas que provenimos de distintas culturas y espacios geográficos, lo cual enriquece nuestra vivencia cotidiana.



#### El inicio: ¿Cuáles fueron los problemas que encontramos como Junta Vecinal?

Débil participación de la Junta Vecinal en el proceso del Presupuesto Participativo

Limitado conocimiento sobre el Presupuesto Participativo

Desconocimiento sobre la elaboración de proyectos de inversión pública

Carecíamos de liderazgo

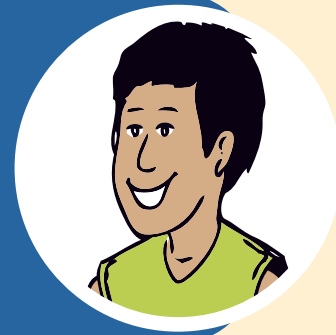
Poca voluntad política de las autoridades municipales para promover la asistencia de las organizaciones sociales en los espacios de participación ciudadana

Desconfianza en los funcionarios de la Municipalidad

Por ello, fue clave que el equipo del proyecto ProParticipación nos ofreciera su apoyo en lo relacionado a la capacitación y asistencia técnica para elaborar y presentar una propuesta concertada de un Proyecto de Inversión Pública al Presupuesto Participativo Provincial 2013. Así, surgió el interés de participar en el PP y coincidimos con una apertura por parte de los funcionarios municipales para recoger propuestas de PIPs provenientes de las organizaciones sociales de base.

En nuestra experiencia identificamos a los siguientes actores principales:

- Consejo Directivo de la Junta Vecinal
- Director y profesores del IEI N° 415
- Asociación de Padres de Familia (APAF)
- Funcionarios/as de la Municipalidad Provincial de Padre Abad
- Juntas vecinales de barrios cercanos: Tony Tang y Cerro San Cosme



#### Nuestra experiencia estuvo marcada por tres etapas:

### Etapa 1 Identificación del problema y de las propuestas de solución

1. ¿Cuál fue el principal problema que nos afectó?

#### Juntarnos para identificar el problema

- Se realizó un taller participativo con los representantes del Consejo Directivo de las APAFAs de docentes de la I.E. Inicial Barrio San Pedro, del club de madres y moradores de la Junta.
- Definimos en consenso el problema que necesitó ser atendido y que benefició a la población más vulnerable de la localidad.
- Con la participación de todos y todas se identificó las causas y efectos del problema.

2. ¿Cómo priorizamos la mejor solución al problema identificado?

#### De manera participativa

- Se validó el problema con los padres de familia, docentes de la I.E. Inicial y representantes de la Junta Vecinal.
- Se estableció un proyecto con tres componentes: Infraestructura, equipamiento y capacitación.
- Se acordó las responsabilidades y actividades que se iban a desarrollar desde ahora hasta la ejecución del proyecto

3. ¿Cómo convertimos esa posible solución en una idea de proyecto de inversión pública?

#### Recibiendo asesoría técnica

- Con el apoyo de ProParticipación se contrató a un equipo consultor el cual tuvo como tarea de elaborar el perfil del proyecto.
- Se realizó el recojo de información mediante la aplicación de encuestas a las familias y entrevistas a los distintos actores claves.
- Se hizo el levantamiento topográfico y la respectiva coordinación con el representante de Defensa Civil para la inspección de la situación de la I.E.I. 415.

### Etapa 2 Elaboración y presentación de la propuesta

1. ¿Quiénes nos representaron en el Presupuesto Participativo?

#### Agentes elegidos democráticamente

- Esta elección se hizo en una asamblea general, con la participación de los padres de familia, docentes de la I.E. I. N° 415 Barrio San Pedro y representantes de la Junta Vecinal.
- Se eligió en forma democrática a los representantes de la junta para que se inscriban como agentes participantes en el PP 2013.

2. ¿Cómo elaboramos y presentamos la ficha técnica?

#### Creando la Ficha Técnica

- Con la información recogida en los talleres y en el trabajo de campo, se elaboró y validó una sola ficha técnica consolidada en base al formato indicado en el instructivo del PP basado en resultados.
- La ficha fue presentada en Taller de Diagnóstico y Priorización de Resultados del Presupuesto Participativo de la Municipalidad Provincial de Padre Abad.

3. ¿Cómo presentamos nuestra propuesta del PIP a la Municipalidad?

### Se conformó un equipo negociador

- Recibimos capacitación para ello en la segunda sesión: Alianzas y estrategias para la negociación formal.
- Se tuvo una reunión con el equipo técnico municipal del PP 2013, a fin de sustentar nuestra propuesta y poner en práctica la negociación formal.



## Etapa 3 Priorización de nuestra propuesta

En esta etapa, nuestros agentes participaron en la reunión de Formalización de Acuerdos del PP 2013 de la Municipalidad de Padre Abad, donde se refrendaron los acuerdos de la negociación previa, logrando la priorización e inclusión de nuestro proyecto en el PIA 2013.

En todo este proceso han participado los siguientes actores, desempeñando las siguientes funciones:

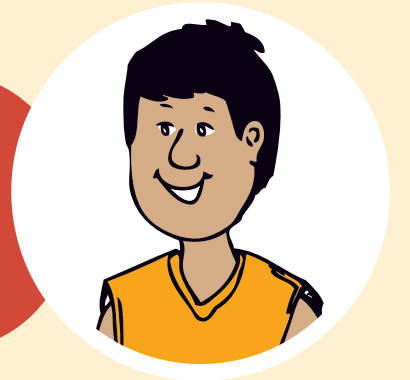
Consejo Directivo de la Junta Vecinal	Directora y profesores de la I.E.I. N° 415	APAFA	Funcionarios/as de la Municipalidad Provincial de Padre Abad	Otras Juntas Vecinales como Tony Tang y Cerro San Cosme
Responsable de las acciones de coordinación y del proceso de negociación del proyecto.	La directora del centro fue parte del equipo negociador y fue la encargada de argumentar ante el equipo técnico municipal sobre la importancia de invertir en la primera infancia.	Formaron parte del equipo de negociación del PIP, los 32 padres de familia integrantes de la APAFA.	Fueron los responsables de la evaluación técnica de la propuesta y declarar viable el perfil, previo levantamiento de observaciones.	Formaron parte del equipo de negociación del PIP. Tres de sus representantes apoyaron en la fundamentación de la propuesta.

### Resultados:

- Proyecto de Inversión Pública priorizado en el Presupuesto Participativo 2013.
- Representante de la junta vecinal elegido como miembro del Comité de Vigilancia del Presupuesto Participativo 2013.
- Mayor compromiso de los representantes para asumir sus responsabilidades.
- Mejor manejo de aspectos básicos de un Proyecto de Inversión Pública.
- Proyecto de Inversión Pública incluido en el PIA 2013 de la Municipalidad.
- Cambio de actitud hacia una participación más activa por parte de los líderes y las lideresas.
- Mayor conocimiento sobre el Presupuesto Participativo.
- Mayor conocimiento de realizar una negociación exitosa.



A pesar de estos logros aún debemos continuar incidiendo en la Municipalidad Provincial y en sus funcionarios para que desarrollen procesos de participación ciudadana en la localidad. Y promover una actitud favorable al desarrollo de procesos similares en la opinión pública y en otros actores locales.



### ¿Qué aprendimos?

1.

Promover el diálogo con otros actores para presentar propuestas consensuadas. Los distintos actores debemos identificar problemas o necesidades comunes, para esto debemos promover el diálogo con los distintos actores.

2.

Promover alianzas estratégicas con actores clave de la sociedad civil y organismos no gubernamentales. A fin de lograr la priorización de nuestras propuestas es importante generar sinergias con actores locales beneficiarios.

3.

Promover procesos de negociación de estilo cooperativo. Es decir concertadamente, con respeto mutuo, brindando concesiones.

4.

Promover consensos al interior de la organización. Tenemos que trabajar en la pre negociación al interior de nuestras bases, poniéndonos de acuerdo en una propuesta conjunta.

5.

Debemos evitar conflictos al interior de la organización y con las autoridades. Debemos negociar y no confrontar.

6.

Buscar el acompañamiento y/o empoderamiento de los actores sociales. Con ello es posible alcanzar resultados similares a otras experiencias exitosas.

Si esta experiencia te gustó, te invitamos a leer otras experiencias en vigilancia y participación ciudadana.

Entra a:  
[www.propuestaciudadana.org.pe](http://www.propuestaciudadana.org.pe)

Las mujeres organizadas de San Martín participamos activamente en los espacios de toma de decisiones de la localidad

Nuestra experiencia en la "Ampliación de redes de agua y desagüe de las calles Alfonso Ugarte"

Nuestra experiencia como Jóvenes Líderes: "Los Jóvenes y la agenda local en la Provincia de Huanta"

Calle León de la Fuente 110 Magdalena del Mar, Lima.  
Teléfonos: 613-8313 / 613-8314. Telefax: 613-8315. Correo electrónico: [propuest@desco.org.pe](mailto:propuest@desco.org.pe)