



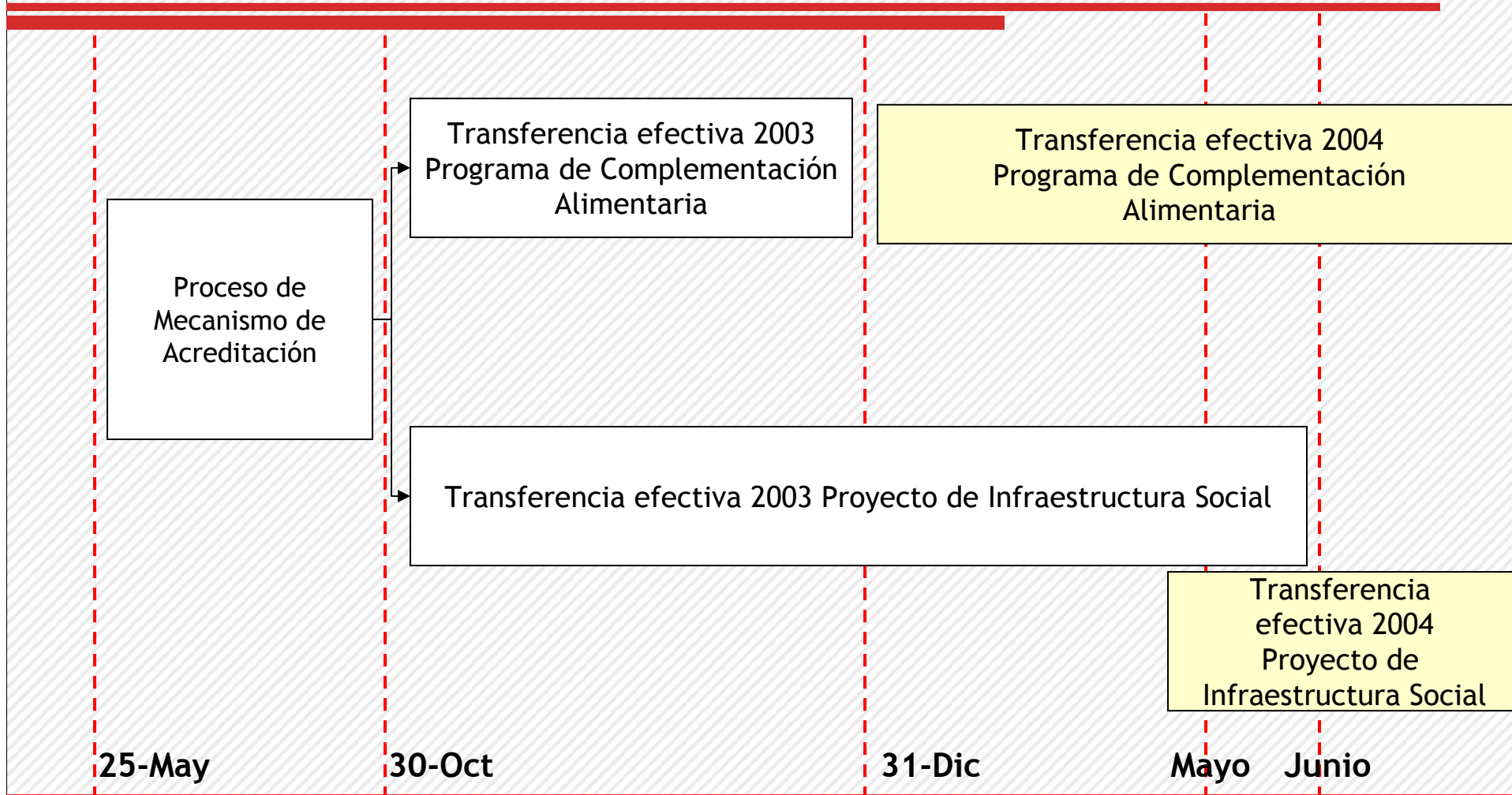
# ***TRANSFERENCIA DE LOS PROGRAMAS SOCIALES - MIMDES***



**Gobierno  
del Perú**

*Trabajo de peruanos*

# Proceso de transferencia de los Programas Sociales



▲  
02.04.2003  
D.S. N° 036-2003-PCM

▲  
29.10.2003  
D.S. N° 088-2003-PCM

▲ 19.12.2003  
Ley de Presupuesto  
Público 2004

▲ 13.02.2004  
D.S. N° 026-2004-EF

## Fases del Proceso de Mecanismo de Acreditación

<b>Fase Preparatoria</b> Del 25.05 al 30 Agosto	<b>Fase de Consolidación</b> Del 01 al 26 de setiembre	<b>Fase de Entrega y Recepción</b> Del 27 de setiembre al 29 de octubre
<ul style="list-style-type: none"> <li>• El MIMDES entrega los informes preparatorios a las municipalidades motivo de transferencia</li> <li>• La Municipalidad elabora su expediente de Mecanismos de Acreditación</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Las Comisiones de Transferencia de Recepción de la Municipalidad y de Entrega del MIMDES elaboran las Actas Sustentatorias e Informe Final</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se emite el D.S. N° 088-2003-PCM “Transferencia de los fondos, proyectos y programas sociales a cargo del PRONAA, FONCODES, PROVIAS RURAL y el ex ORDESUR, en el marco del D.S. N° 036-2003-PCM</li> </ul>

Este proceso se reguló con las Directivas 002 y 003 del CND y sus modificatorias y con el Instructivo N° 001-CND-GFL-2003

Programa / Proyecto a transferir D.S. N° 036-2003-PCM	Total de Municipalidades (Nacional)	N° de Municipalidades que debían presentar mecanismos de verificación	N° de Municipalidades que el CND aprobo los mecanismos de verificación
Programa de Complementación Alimentaria (provincias)	194	194	67
Proyecto de Infraestructura Social (distritos)	1588 (*)	498	241

(\*) Municipalidades distritales atendidas por FONCODES - 2003

***Transferencia Efectiva 2003***  
***Programa de Complementación***  
***Alimentaria***

29.Oct

15.Dic

31.Dic

Marzo-2004

▲ D.S. N° 088-2003-PCM

Firma de Convenio de  
Gestión 2003

Conformación de Comités de Gestión

- Entrega de comprobantes que garantizan que los alimentos ya han sido distribuidos a los beneficiarios
- Se realiza 75 talleres de capacitación a las municipalidades acreditadas

- Formación de Comités de Gestión de acuerdo a la Ley 25307 y 27731

# **RESULTADOS**

Descripción	N°	Valorización del Stock transferido en el IV Trimestre S/.
Municipalidades Acreditadas	67	6,153,267
Municipalidades que han firmado Convenio de Gestión (*)	64	5,261,645
Municipalidades que han constituido su Comité de Gestión (**)	60	-.-

(\*) No firmó el Convenio de Gestión: Ica, Nazca y Piura

(\*\*) No han conformado a la fecha su Comité de Gestión, las municipalidades: Víctor Fajardo, Huamanga, Parinacochas (Ayacucho), Ica y Nazca (Ica), Tambopata (Madre de Dios) y Piura (Piura)

***Transferencia Efectiva 2003***  
***Proyectos de Infraestructura***  
***Social***



29.Oct

23.Nov

15.Dic

31-Ene

29-Feb

Junio

▲  
D.S. N° 088-2003-PCM

Firma de  
Convenio de  
Gestión  
(Municipalidad  
-MIMDES)

Firma de  
Convenio  
Tripartito  
(Municipalidad-  
MIMDES-Núcleo  
Ejecutor)

Transferencia de  
Recursos  
a las cuentas  
de las  
Municipalidades

Transfe-  
rencia de  
Recursos  
al Núcleo  
Ejecutor

Ejecución  
(está prevista la  
Conclusión de los  
Proyectos para  
Los Meses de  
mayo/ Junio)

- Se transfirió
- Expedientes técnicos aprobados
  - Núcleo Ejecutor conformado
  - Recursos financieros

# **RESULTADO**

	N°	S/. Transferidos
Municipalidades distritales acreditadas	241	46,158,010
Municipalidades distritales que han firmado Convenio de Gestión	241	46,158,010

Programa	N° de Distritos	N° de proyectos	Convenios Tripartitos Firmados	Proyectos Iniciados
PESP RURAL (A trabajar rural)	168	168	168	167
Mejorando tu vida	73	135	111	100
<b>Total</b>	<b>241</b>	<b>303</b>	<b>279</b>	<b>267</b>

# ***Lecciones aprendidas del proceso del 2003***

### Problemas

- Diversidad de ideas y expectativas
- Transferencia como “mudanza” de activos y papeles
- No oportunidad del mes de inicio (Octubre 2003)

### Lecciones

- Acuerdos entre los actores sobre el proceso
- Convenios de gestión con indicadores de resultados y de gestión.
- Transferencias al inicio de cada semestre.

## Problemas

- **Criterios administrativos para la certificación.**
- **No verificó procesos ni experiencias en curso**
- **No tomó en cuenta las capacidades reales**

## Lecciones

- **Promulgación de la Ley de Acreditación que considere desarrollo de capacidades y experiencias en curso**
- **Trabajo previo MIMDES-Municipios via convenios de cooperación**

## Problemas

- **Modalidades de gestión de OPD transferidas sin adaptación a la realidad local.**
- **Procedimientos administrativos y financieros nacionales trasladados a nivel local**
- **No adaptación local de normas nacionales para la participación**

## Lecciones

- **Convenios de gestión con objetivos, metas e indicadores (para cumplimiento de políticas nacionales) y con criterios generales para la gestión y la participación local**

# **CAPACITACIÓN, ASISTENCIA TÉCNICA Y DIFUSIÓN DEL PROCESO**

---

## **Problemas**

- **Oferta de capacitación dispersa y poco articulada**
- **Escasa asistencia técnica a los municipios.**
- **Poca difusión del proceso a los actores**

## **Lecciones**

- **Articulación del Plan de Capacitación MIMDES al Plan del CND y a demandas del proceso**
- **Concertación de iniciativas de capacitación y difusión**
- **Prioridad de asistencia técnica y capacitación a Municipalidades acreditadas (67 provinciales y 241 distritales)**

# ***PROCESO DE TRANSFERENCIA 2004***



**19.12.2003**



Ley de Presupuesto  
Público 2004

Establece:

- Transferencia programática condicionada
- Recursos en el pliego municipal
- La ejecución depende de la condición de la municipalidad: Acreditada y no acreditada

**13.02.2004**



D.S. N° 026-2004-EF

Establece:

- Criterios para el uso de los recursos
- Se dispone que el 10% de los recursos se empleen para gastos de operación

**Marzo-2004**



Convenio de Gestión  
Instrumento para la transferencia  
programática

Establece:

- La transferencia efectiva de recursos
- Objetivos del programa en el marco de la estrategia de lucha contra la pobreza
- El rol de rectoría del MIMDES a través de la Asistencia Técnica, Capacitación y Monitoreo

Descripción	Presupuesto 2004 S/.
Programa de Complementación Alimentaria (67 provincias)	26,735,147
Proyecto de infraestructura social (241 distritos)	48,572,089

# Programa de Complementación Alimentaria

19.12.2003



Ley de Presupuesto  
Público 2004

13.02.2004



D.S. N° 026-2004-EF

Marzo-04



Convenio de Gestión

Abril-04



Ejecución

Firma de Convenios de Préstamo de  
Alimentos

Firma de Convenios  
de Gestión 2004

Descripción	N°
Municipalidades Acreditada	67
Municipalidades que firmaron Convenio de Préstamo de Alimentos	59
Municipalidades que no firmaron Convenio (**)	8

Descripción	N°
Municipalidades Acreditada	67
Municipalidades que firmaron Convenio de Gestión 2004 (**)	57

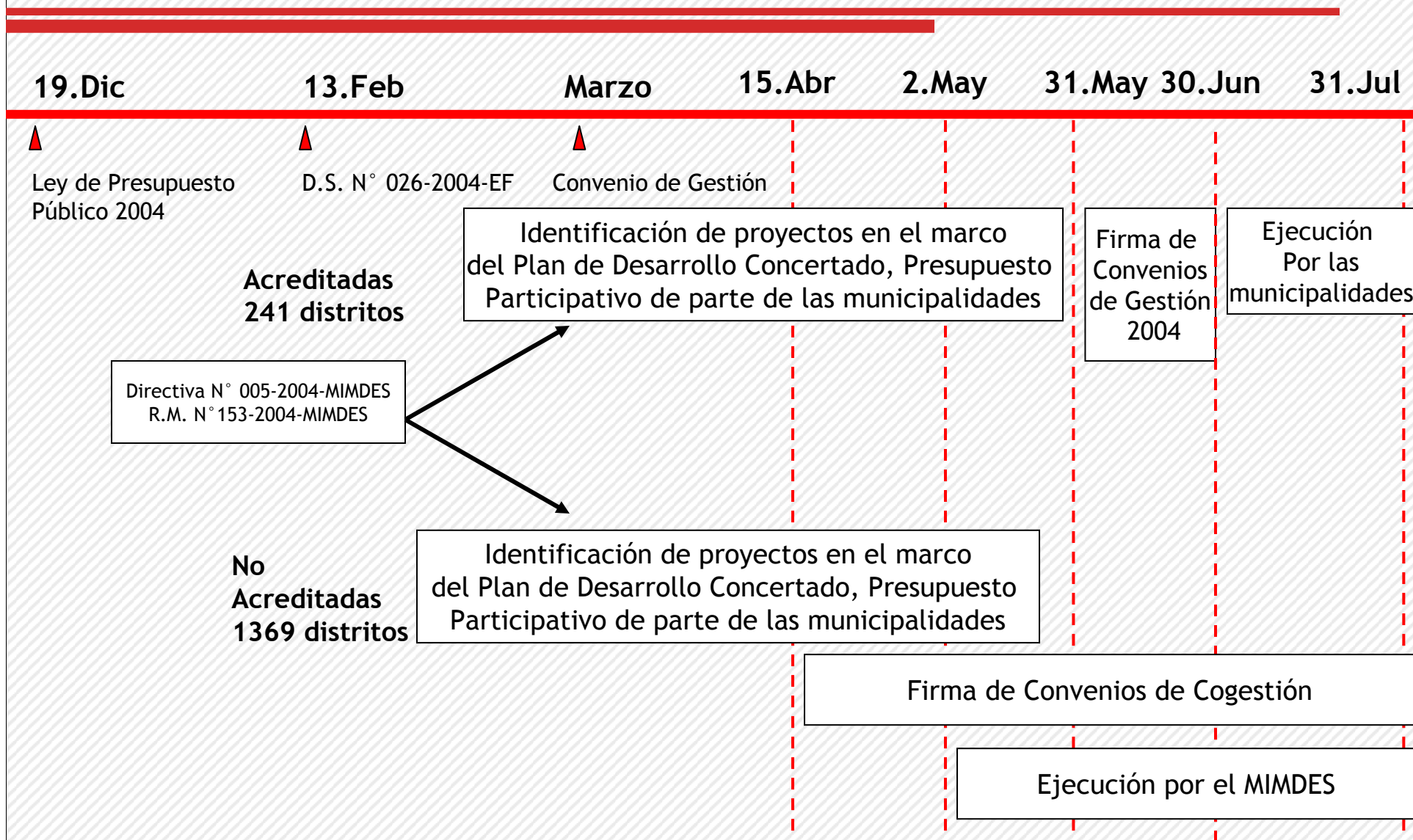
(\*\*) Información al 25.03.2004

Elaboración de:

- Canasta de alimentos
- Plan de compras
- Convocatoria de licitación
- Participación del Comité de Gestión
- Diseño del sistema de distribución
- Garantizar la sanidad y calidad de alimentos a entregarse

(\*) Huanta, La Mar, Cajabamba, Celendín, Parinacochas, Ica, Nazca y Piura No firmaron Convenio de Préstamo de Alimentos

# Proyectos de Infraestructura Social



- ✓ Se aplica a Municipalidades acreditadas y es vinculante
- ✓ Establece objetivos comunes basados en las políticas sociales nacionales para garantizar rectoría.
- ✓ Define los compromisos de ambas partes:
  - MIMDES garantiza asesoría técnica, capacitación e información.
  - Municipalidades garantizan la participación, la vigilancia social y el monitoreo.
- ✓ Informes semestrales y evaluación anual, basados en indicadores de resultados y de gestión.

# Indicadores Para proyectos de Infraestructura Social y productiva

## A) INDICADORES DE MEDICION DE LA GESTION:

Objetivos	Indicadores	Unidad de Medida
Mejorar la calidad de vida de la población rural en situación de pobreza y pobreza extrema	a) Monto de recursos asignados a Proyectos de Infraestructura Social y Productiva	Miles de S/.
	b) Proyectos de infraestructura social y productiva financiados	
	c) Avances físicos de proyectos de infraestructura social y productiva	N° Proyectos
	d) Población beneficiaria con obras de infraestructura social y productiva.	Porcentaje  N° personas
Promover el empleo temporal a hombres y mujeres que viven en pueblos pobres	a) Monto de recursos asignados a Proyectos PESP-Rural	Miles de S/.
	b) Proyectos de PESP Rural	N° Proyectos
	c) Empleo temporal generado por Proyectos PESP Rural	N° personas
	d) Población beneficiaria con obras de PESP Rural	N° personas

# Indicadores Para proyectos de Infraestructura Social y productiva

## B) INDICADORES DE EVALUACION DE LA GESTION:

criterio	Indicadores	Unidad de Medida
Eficacia	Promedio de cumplimiento de metas de ejecución presupuestal, proyectos financiados y población beneficiaria.	Porcentaje
Eficiencia	Promedio de Costo Unitarios Relativos de los proyectos por línea de inversión	Porcentaje
Economía	Promedio de tiempo de ejecución de obras relativo al estándar programado	Porcentaje
Calidad	Obras con observaciones técnicas antes de la entrega final	Porcentaje
Participación	Recursos administrados por el CG	Porcentaje
Equidad	Participación en los C.G.	Porcentaje

## A) INDICADORES DE MEDICION DE LA GESTION:

Objetivos	Indicadores	Unidad de Medida	Metas 2004 (*)
Contribuir al acceso alimentario de la población pobre y en extrema pobreza	a) Cantidad de Alimentos Adquiridos	Toneladas	
	b) Población beneficiaria atendida	N° personas	
	c) Cantidad de Comedores Atendidas en zonas de extrema pobreza	porcentaje	
Contribuir al acceso alimentario de la población adolescente en riesgo moral y de salud albergada en instituciones de ayuda social	d) Monto de recursos asignados	Nuevos soles	
	e) Cantidad de Alimentos Adquiridos	Toneladas	
	f) Población beneficiaria atendida	N° personas	
Promover la ejecución de obras de infraestructura básica para el mejoramiento de las condiciones de vida de la población rural y periurbana	g) Monto de recursos asignados	Nuevos soles	
	h) Población beneficiaria atendida	N° personas	
	i) Numero de obras ejecutadas en zonas de extrema pobreza	Numero de obras	

# Indicadores para programas de Complementación Alimentaria

## B) INDICADORES DE EVALUACION DE LA GESTION:

Criterio	Indicadores	Unidad de Medida	Metas 2004 (*)
Eficacia	Promedio de cumplimiento de metas presupuestales y beneficiarios	Porcentaje	
Eficiencia	Promedio de precios unitarios por TM adquirida	Porcentaje	
Economía	Promedio de Costos Operativos	Porcentaje	
Calidad	Raciones completas entregadas	Porcentaje	

(\*) Serán definidas con cada Gobierno Local Distrital

## *El convenio de cooperación: instrumento para preparar la transferencia*

---

- ✓ Se aplica a Municipios no acreditados.
- ✓ Establece objetivos comunes, basados en las políticas sociales nacionales.
- ✓ Define los compromisos de ambas partes:
  - El MIMDES garantiza la ejecución concertada de los programas y brinda asesoría técnica, capacitación e información.
  - Las Municipalidades garantizan la participación y la vigilancia social.
- ✓ La evaluación es anual y le corresponde al MIMDES en coordinación con los Municipios y la población.





**MIMDES**

Ministerio de la Mujer y  
Desarrollo Social

## *Garantizar el funcionamiento de los programas sociales mediante experiencias exitosas*

### **EN COMPLEMENTACIÓN ALIMENTARIA**

- Firma de convenios de gestión para la transferencia de los recursos
- Identificación participativa de canastas alimentarias regionales, organizando la demanda y oferta agrícola por cuencas y corredores económicos
- Promover el asociacionismo municipal y fortalecer los comités de gestión local para formular el plan de compras, aplicando las leyes respectivas
- Organizar un sistema de almacenamiento y distribución en coordinación con las municipalidades distritales.
- Garantizar la calidad y sanidad de los alimentos a entregarse.
- Iniciar el proceso de focalización con participación de los beneficiarios.



**MIMDES**

Ministerio de la Mujer y  
Desarrollo Social

## *Garantizar el funcionamiento de los programas sociales mediante experiencias exitosas*

---

### **EN INFRAESTRUCTURA SOCIAL**

- Culminar la ejecución de infraestructura iniciada el 2003.
- Identificar las inversiones locales en el marco del plan de desarrollo y los presupuestos participativos.
- Firma de convenios de gestión para la transferencia de los recursos financieros.
- Garantizar la calidad de los proyectos adecuándolos al sistema nacional de inversiones.
- Las Municipalidades establecerán criterios para una gestión participativa a través de comités de gestión.
- Articular los proyectos de infraestructura social con las estrategias de desarrollo provincial y regional.

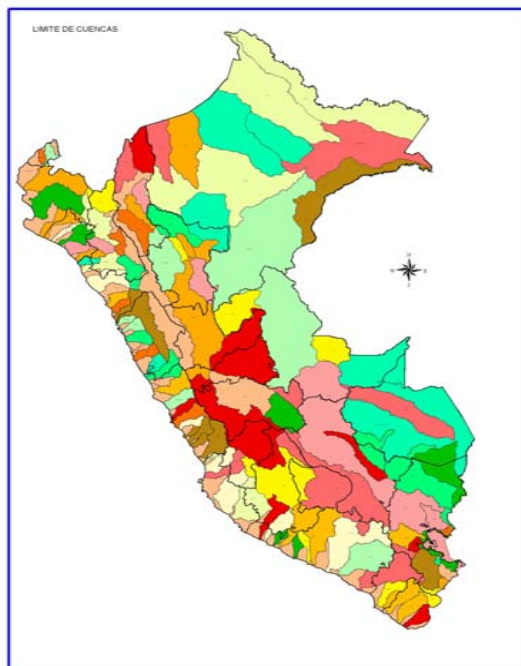
# **ESTRATEGIA DE GESTION TERRITORIAL DE LOS PROGRAMAS SOCIALES**

## ***CRITERIOS A CONSIDERAR***

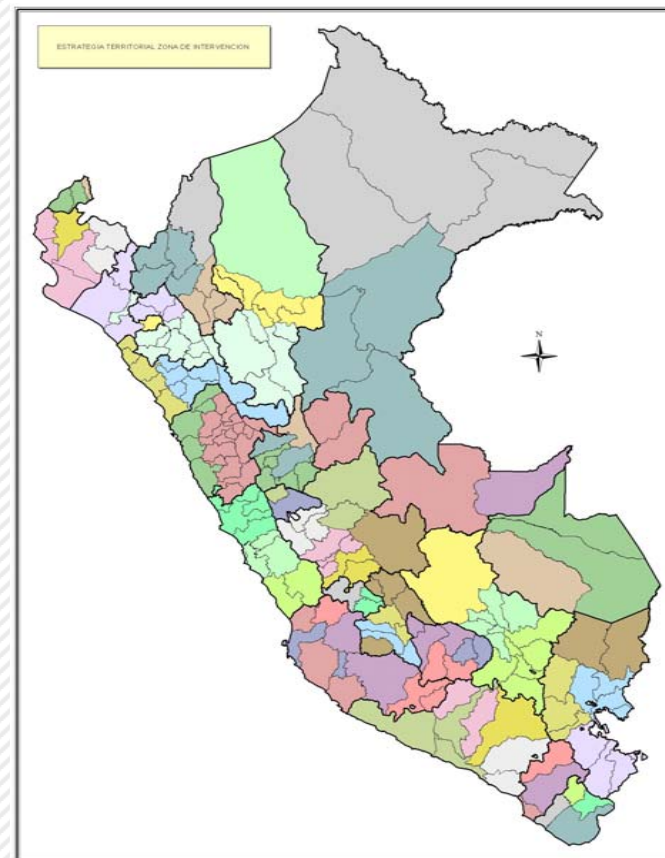
---

- **ARTICULACION TERRITORIAL DE LOS RECURSOS DEL ESTADO Y LA SOCIEDAD PARA MAYOR EFICIENCIA Y EFICACIA .**
- **TOMAR COMO BASE LAS CUENCAS Y LOS CORREDORES ECONOMICOS PARA FORTALECER LA DESCENTRALIZACIÓN.**
- **PROMOVER LA ASOCIATIVIDAD MUNICIPAL Y LA CONCERTACIÓN LOCAL**
- **INTEGRACIÓN DE LOS PROGRAMAS MIMDES EN CADA ZONA DE INTERVENCIÓN**

# DELIMITACION DE CUENCAS



=



**CRITERIO DE  
ARTICULACION  
TERRITORIAL**

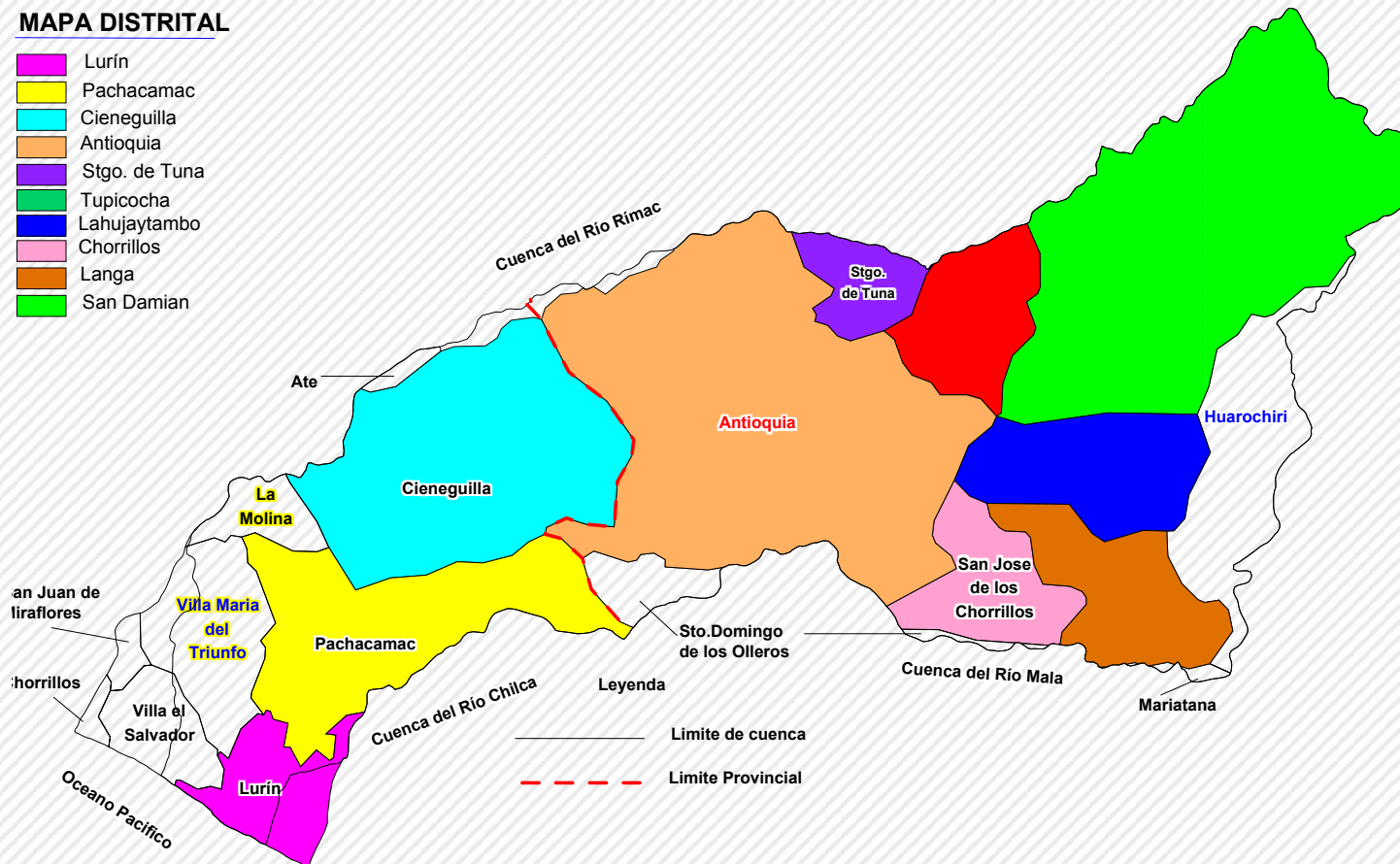
**AREAS DE GESTION DEL  
MIMDES**

# PROGRAMA DE SEGURIDAD ALIMENTARIA Y EMPLEO EN LIMA

## CUENCA DEL RIO LURIN Y CONO SUR

### MAPA DISTRITAL

-  Lurín
-  Pachacamac
-  Cieneguilla
-  Antioquia
-  Stgo. de Tuna
-  Tupicocha
-  Lahujaytambo
-  Chorrillos
-  Langa
-  San Damian



# **PROGRAMA DE SEGURIDAD ALIMENTARIA Y EMPLEO EN LIMA**

---

- **Enfoque:** Desarrollo Territorial y Seguridad Alimentaria para la identificación de canastas de alimentos usando recursos locales.
- **Ubicación:** Conos norte, sur y este de Lima, articulados a valles de Chillón, Rimac y Lurín, respectivamente
- **Demanda de alimentos locales:** programas alimentarios y nutricionales de PRONAA y Municipios en los tres conos
- **Oferta de alimentos:** productos locales de los tres valles vendidos directamente a programas sociales locales. Proyectos para mejorar la infraestructura y mejorar la oferta, desarrollados en cadenas productivas por el MINAG y financiados por FONCODES.
- **Generación de microempresas alimentarias de mujeres y creación de fondos de crédito con recursos del Programa Pobreza Lima y de FONCODES, con apoyo de COFIDE.**
- **Fortalecimiento de las organizaciones de productores a cargo del MINAG con apoyo de COOPOP.**

# **PROGRAMA DE SEGURIDAD ALIMENTARIA Y EMPLEO EN LIMA**

---

- Rol de las asociaciones de municipalidades por cuenca para la articulación del programa, de las Mesas de Lucha contra la Pobreza y de los empresarios locales.
- El programa coincide con el lanzamiento del Plan de Reactivación de la agricultura del Gobierno Nacional y con la prioridad otorgada a las cadenas productivas.
- Articulará los recursos del MIMDES con los otros sectores sociales (Salud, Educación, Vivienda, Agricultura) para crear sinergias
- Es un modelo de gestión territorial del desarrollo social que se replicará en otras regiones del país (Apurímac, Lambayeque y San Martín) con el apoyo del Consejo Interministerial de Asuntos Sociales (CIAS)



# DEMANDA Y OFERTA DE ALIMENTOS CONO SUR - VALLE DE LURIN

## Demanda Productos Agrícolas Cono Sur y Cuenca Lurín x volúmenes de producción

<b>Menestra</b>	(arveja, frijol, garbanzo, habas, pallar, tarwi, soya u otro)			767,088	Kg/año
<b>Cereales</b>	(arroz, cebada, maíz, quinua, cañihua, quiwicha, trigo u otro)			5'753,160	kg/año
<b>Grasas</b>	(aceite vegetal, manteca vegetal)			383,544	kg/año
<b>Prod. Cárnicos</b>	(conservas, charqui, sal presos)			767,088	kg/año

Comedores Populares  
Alimentación Infantil, Escolar y Vaso de Leche  
**TOTAL**

S/. 9'483,892  
S/. 33'880,142  
S/. 42'969,909

# DEMANDA Y OFERTA DE ALIMENTOS CONO SUR - VALLE DE LURIN

Compras de Alimentos PRONAA - Municipios (Cono Sur y Cuenca Lurín)

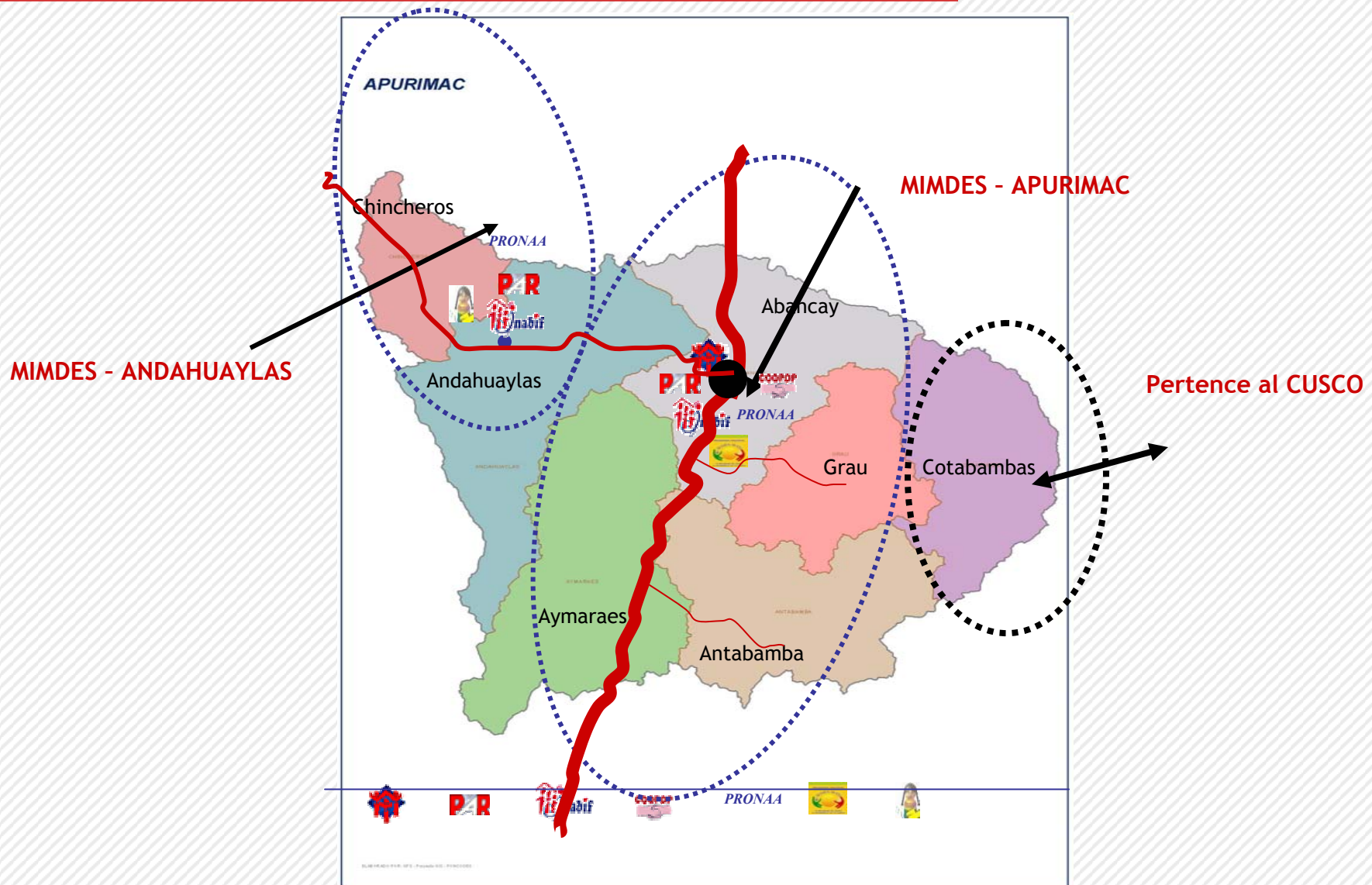
Oferta Agropecuaria Valle de Lurín

N°	PRODUCTO	PRODUCCIÓN / AÑO	AREA
<b>PRODUCTOS AGRICOLAS</b>			
1	ARVEJA	100 / TM / AÑO	PARTE ALTA
2	HABAS	50 / TM / AÑO	PARTE ALTA
3	CEBADA	50 / TM / AÑO	PARTE ALTA
4	TRIGO	50 / TM / AÑO	PARTE ALTA
<b>PRODUCTOS PECUARIOS</b>			
7	CUYES	2,300 / UNIDADES / AÑO	PARTE ALTA, PARTE BAJA
8	OVINOS	23 / TM / AÑO	PARTE ALTA
9	LECHE	72,000 / LITROS / AÑO	PARTE BAJA
10	CARNE DE ALPACA	10,000 / KILOS / AÑO	PARTE ALTA

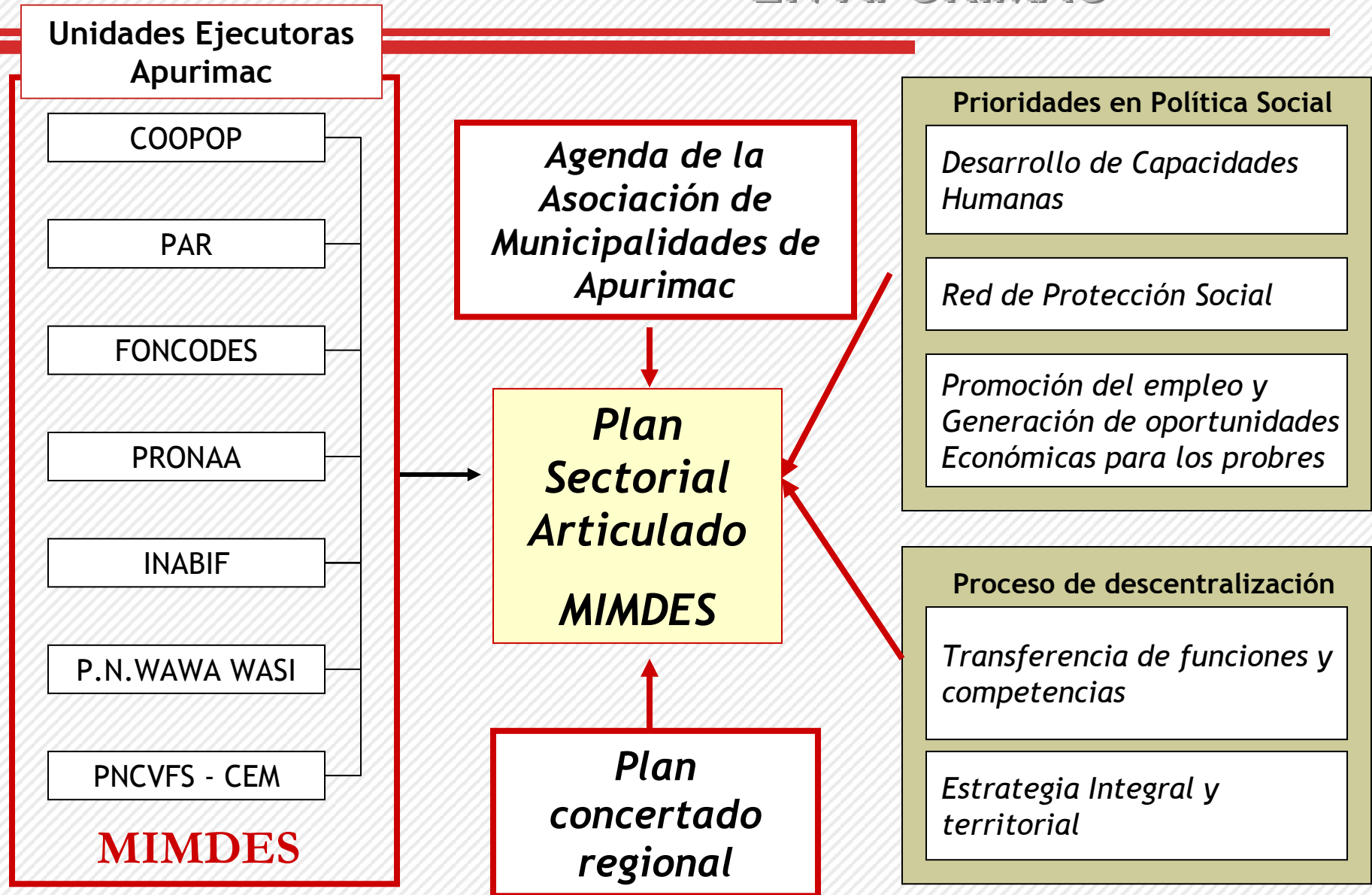
- **Firma de Acta de Intención entre Municipios de la cuenca y del cono sur con MIMDES.**
- **Constitución de la Secretaría Técnica intersectorial del Programa.**
- **Articulación de proyectos sectoriales (Mujer y DS, Salud, Educación, Trabajo, Agricultura, Vivienda, Transporte, Producción).**
- **Iniciativa legislativa para promover el enfoque territorial de los programas sociales y las asociaciones intermunicipales por cuencas y corredores económicos.**

# **PPROCESO DE ARTICULACION E INTEGRACION EN LAS REGIONES**

## **El caso de Apurímac**



# PROCESO DE ARTICULACION EN APURIMAC



# PLAN ARTICULADO

## MIMDES

AREAS DE ACCION	ACTIVIDADES
Promoción del empleo y generación de oportunidades económicas para los pobres	Ejecución de proyectos económicos productivos (micro créditos, redes rurales, micro empresas rurales)
	Ejecución de proyectos de infraestructura social y productiva en la lucha contra la pobreza y fortalecimiento de capacidades a gobiernos locales
Red de protección social	Prevención de la violencia familiar y sexual
	Promoción de la salud mental
	Apoyo a la población en recuperación de la salud física
	Complementación y apoyo alimentario
	Distribución de bienes no alimentarios
	Apoyo en casos de emergencia
	Promoción de la integración y fortalecimiento de organizaciones sociales
Desarrollo de capacidades humanas	Servicios nutricionales
	Estimulación pre escolar
	Vigilancia nutricional
Fortalecimiento institucional:	Plan de Capacitación y Asistencia Técnica Regional.
Planificación, Evaluación y monitoreo	

## DEL MIMDES

M.AGRICULTURA  
M.TRANSPORTE  
M.PRODUCCION



## PLAN DE DESARROLLO REGIONAL Y LOCAL

M.SALUD  
M.AGRICULTURA  
M.INTERIOR



M.SALUD  
M.EDUCACION



# INTEGRACION POR GRUPOS FUNCIONALES APURIMAC

