

# Planeamiento Estratégico

**CEPLAN**

**Econ. Carlos A. Cabrera Soto**  
Coordinador de Articulación de Planes estratégicos

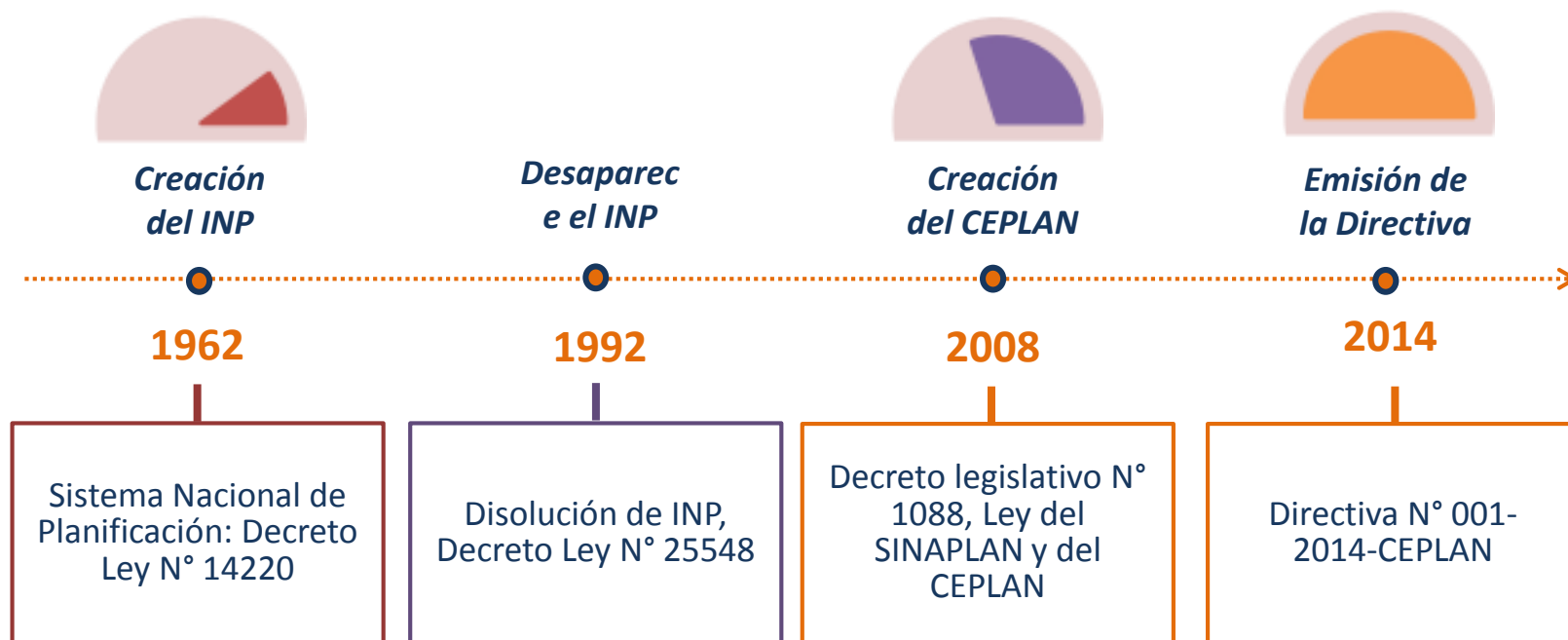
Abril, 2016

## **AGENDA:**

- 1. Planeamiento Estratégico**
- 2. Enfoque Territorial**
- 3. Perú País OCDE: El Estudio de Desarrollo Territorial**

# **1** Planeamiento Estratégico Nacional

# Marco histórico: El planeamiento en el Perú



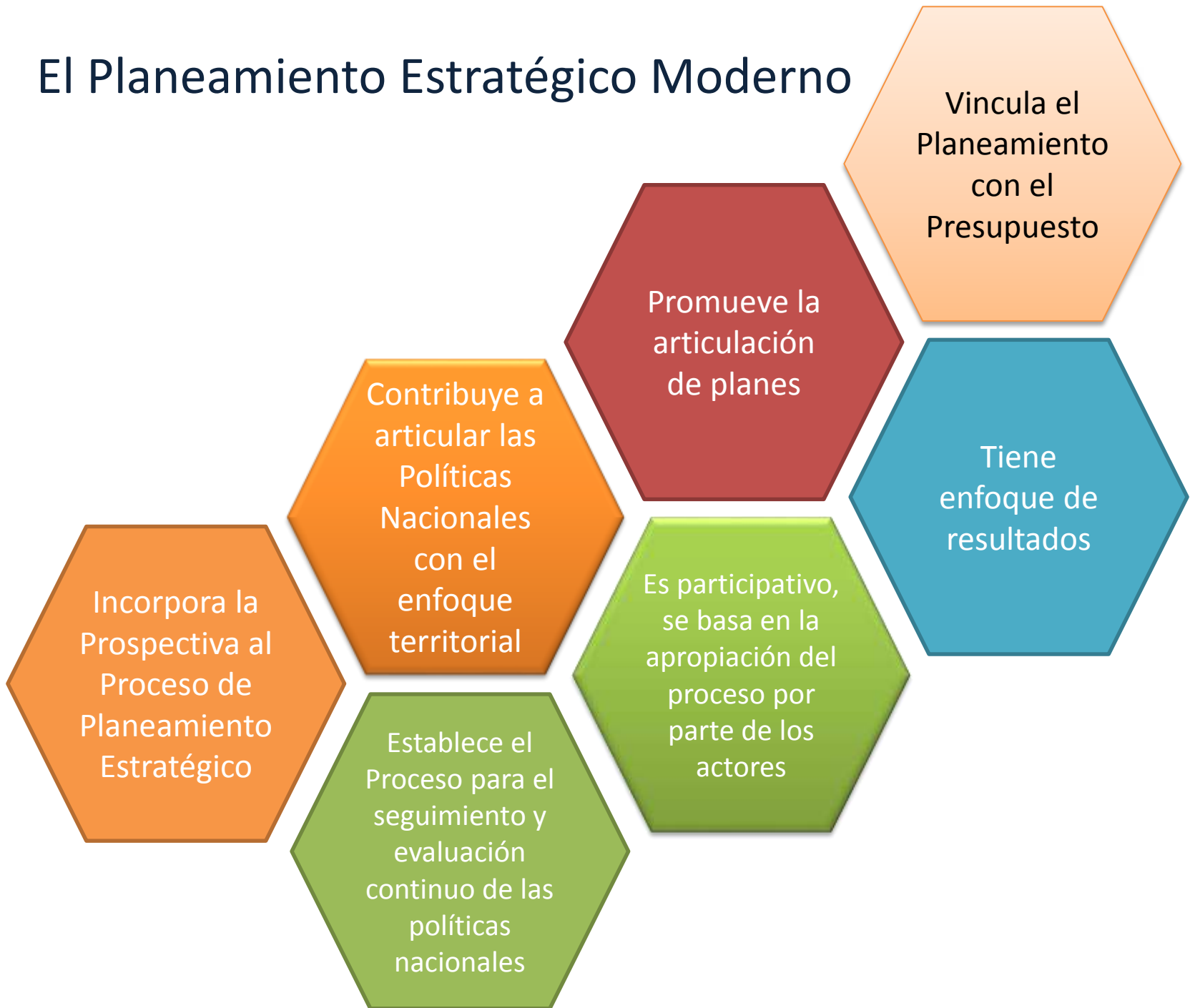
Hemos tenido **16 años** sin Planeamiento Estratégico, el **MEF** cubrió un vacío buscando alinear los objetivos estratégicos del país a los programas presupuestales, sin embargo las consecuencias fueron:

**Desarticulación**  
entre Políticas, Planes y  
Presupuestos

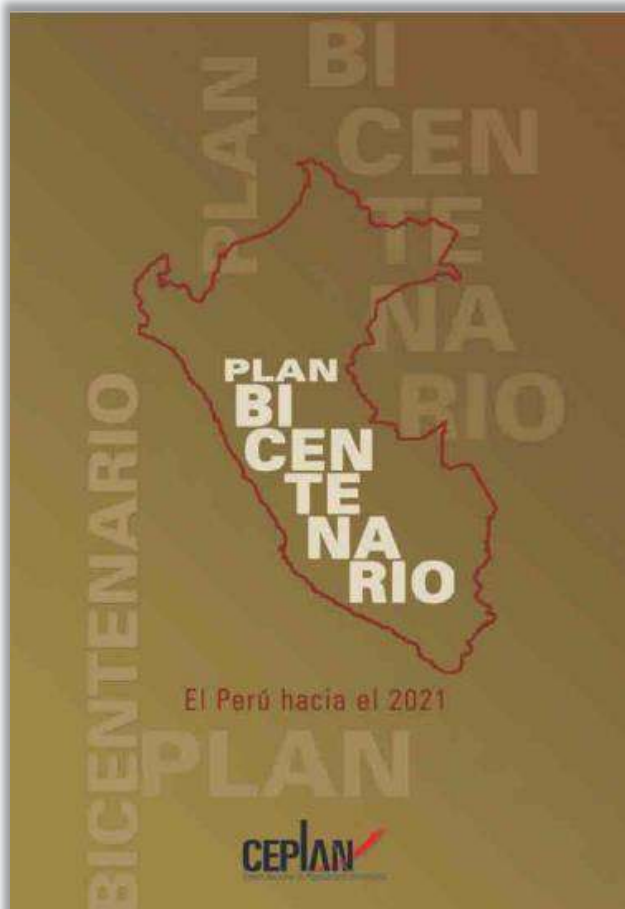
**Diferentes metodologías**  
para formular los planes  
estratégicos (formulación  
por cumplimiento)

Planes que **no**  
**contribuyen** al PEDN

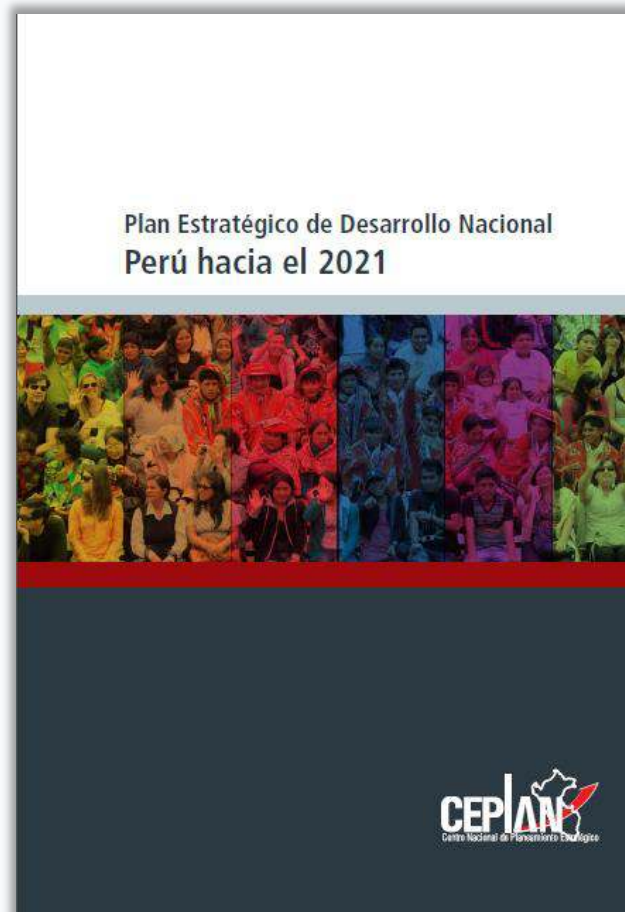
# El Planeamiento Estratégico Moderno



# El Plan Estratégico de Desarrollo Nacional



**PEDN Vigente**



**PEDN Actualizado**

## 14 Prioridades



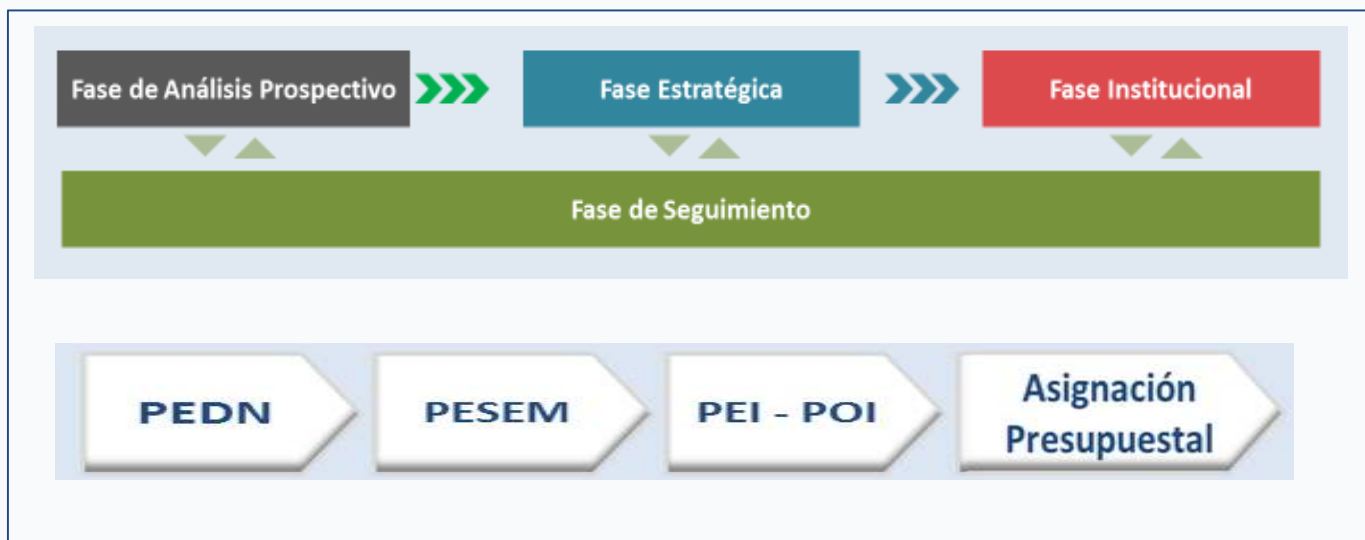
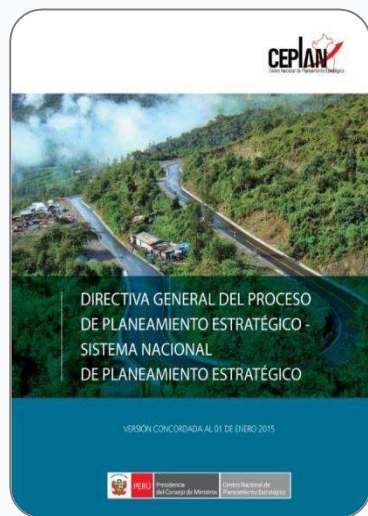
### Construida a través de:

- Talleres con expertos
- Consultas a Ministerios
- Encuesta a más de 100 mil ciudadanos



	Prioridades del PEDN Actualizado
EJE 1	Derechos humanos
	Inclusión social y programas sociales
EJE 2	Acceso a servicios de salud y educación de calidad
	Acceso a servicios de agua, saneamiento y electricidad.
EJE 3	Seguridad ciudadana y orden interno
	Fortalecimiento de la democracia y del Estado de Derecho
EJE 4	Crecimiento económico sostenido
	Diversificación productiva
	Productividad, exportaciones y calidad de empleo
EJE 5	Cohesión territorial competitiva
	Infraestructura de calidad
EJE 6	Aprovechamiento sostenible de la diversidad biológica
	Ambiente saludable y gestión de recursos hídricos
	Riesgo de desastres y vulnerabilidad ante el cambio climático

# Avances Normativos en el Sistema de Planeamiento Estratégico



## Documentos de trabajo

Web: [www.ceplan.gob.pe](http://www.ceplan.gob.pe)





# Modernización del Sistema de Planeamiento del Estado: Sectores

	Fase Prospectiva	Fase Estratégica	Aprobados
1. Justicia	100%	100%	Aprobado
2. Economía y Finanzas	100%	100%	
3. Cultura	100%	100%	
4. Relaciones Exteriores	100%	100%	Aprobado
5. Agricultura	100%	100%	Aprobado
6. PCM	100%	100%	Aprobado
7. Ambiente	100%	100%	
8. Energía y Minas	100%	20%	
9. Comercio E. y Turismo (mesa Turismo)	80%		
Comercio E. y Turismo (mesa Comercio)	100%		
10. Trabajo y Promoción E.	100%		
11. Interior	100%	60%	
12: Inclusión social	100%	100%	
13. Producción	100%	100%	Aprobado
14. Defensa	80%		
15. Educación	100%	100%	
16. Salud	100%	20%	
17. MTC	20%		
18. Vivienda	100%	100%	Aprobado
19. Mujer y Poblaciones Vulnerables	40%		

**100%** de los sectores han iniciado el proceso de modernización del sistema de planeamiento

**11 sectores** han terminado el proceso

**6 PESEM** aprobados por RM (MINJUS, MINAGRI, RREE, PCM, PRODUCE, Vivienda)

# Modernización del Sistema de Planeamiento del Estado: Gobiernos Regionales

*El CEPLAN ha logrado brindar asistencia técnica a los Gobiernos sub-nacionales.*

**25 regiones** vienen desarrollando la fase **prospectiva** en planificación territorial concertada.

**11 regiones** iniciaron la fase **estratégica**

**8 regiones** iniciaron la fase **institucional**



# 2 Enfoque Territorial

# Reconociendo el rol del planeamiento estratégico



*El Centro Nacional de Planeamiento Estratégico – CEPLAN, es el ente rector del planeamiento estratégico en el Perú de conformidad con su ley de creación, Decreto Legislativo N° 1088*

*Promueve la armonización de la formulación de planes y políticas de desarrollo multisectorial, sectorial y **territorial** con el Plan Estratégico de Desarrollo Nacional (Artículo 10.13 del Decreto Legislativo N° 1088).*

*Articula e integra en forma coherente y concertada las diferentes propuestas y opiniones para la elaboración del Plan Estratégico de Desarrollo Nacional y los planes nacionales, sectoriales, institucionales y subnacionales, así como las **orientaciones, los métodos, los procesos y los instrumentos para el planeamiento estratégico**. (Artículo 4.2 del Decreto Legislativo N° 1088).*

*CEPLAN, como ente rector del sistema administrativo de planeamiento estratégico, también tiene competencias territoriales, al regular los PEDN, los PDRC y los PDLC.*

# El nuevo concepto de TERRITORIO



**Construcción social producto de las interrelaciones y decisiones de los actores locales en torno a un fin común de desarrollo concertado.**

## Actores del territorio



**Consolidar  
entramado  
socio-  
institucional.**



**Consolidar  
sistema  
económico-  
productivo.**



**Fortalecer  
capacidades**



**Aprovechar  
sosteniblemente  
recursos propios  
y externos**

**MEJORAR LA CALIDAD DE VIDA**



Busca definir una estrategia de desarrollo a partir de las características y realidades propias del territorio.

=

**ENFOQUE PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE DEL TERRITORIO**

- Construcción social
- Conjunto socio-económico
- Integrado por hombres, mujeres, recursos, conocimientos, etc.

- Definir plan adaptado al territorio.

Elementos fundamentales:

- Participación social.
- Multidimensionalidad
- Multisectorialidad
- Sostenibilidad
- Visión de una economía de territorio
- Búsqueda de una mayor conciencia institucional.

## FASE DE ANÁLISIS PROSPECTIVO

### Diseño del modelo conceptual

- **Caracterización del territorio**

### Identificación y análisis de tendencias

- **Impacto de tendencias sobre el territorio (considerando CT)**

### Identificación de variables estratégicas

### Diagnóstico de variables estratégicas

- **Diagnóstico a nivel provincial de variables estratégicas**

### Construcción de escenarios

- **Caracterización del territorio como insumo para la construcción de escenarios.**



## FASE DE ANÁLISIS PROSPECTIVO

### Diseño del modelo conceptual

#### • Caracterización del territorio

##### Sistema urbano

- Centros poblados, jerarquía, rol y funciones, identificar áreas con población especialmente vulnerables.

##### Sistema relacional

- Principales redes de comunicaciones y transportes de viajeros y mercancías, redes de abastecimiento de agua, depuración, energía y telecomunicaciones.

##### Sistema ambiental

- ANP, hidrografía principal, áreas con alto riesgo y zonas de topografía adversa.

##### Sistema productivo

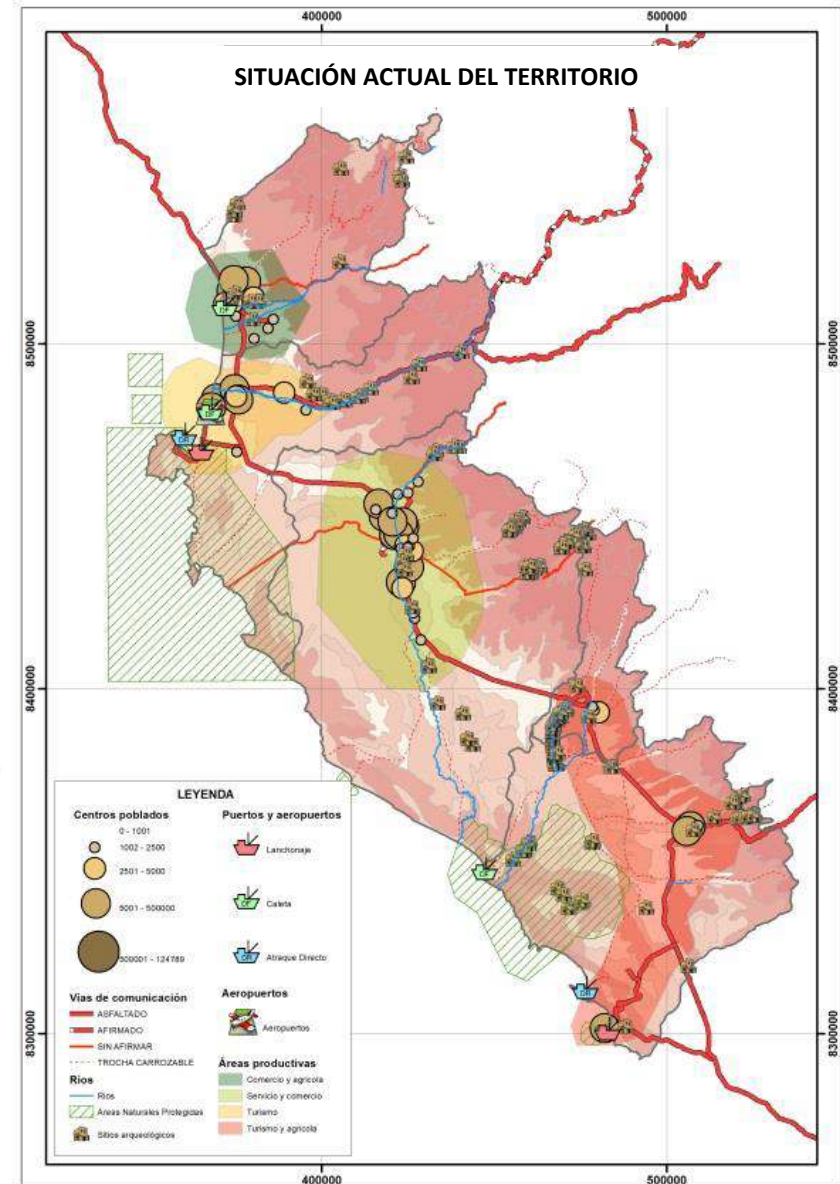
- Zonas de producción agraria, zonas de utilización minera, concentración de actividades y áreas turísticas. (Reales y potenciales)

##### Sistema equipamental

- Principales infraestructuras de educación, salud, recreación, cultura y seguridad.

##### Sistema patrimonial

- Bienes del Patrimonio Cultural de la Nación.



## FASE ESTRATÉGICA

Escenario apuesta

- Será producto del análisis de los E1, E2 y E3

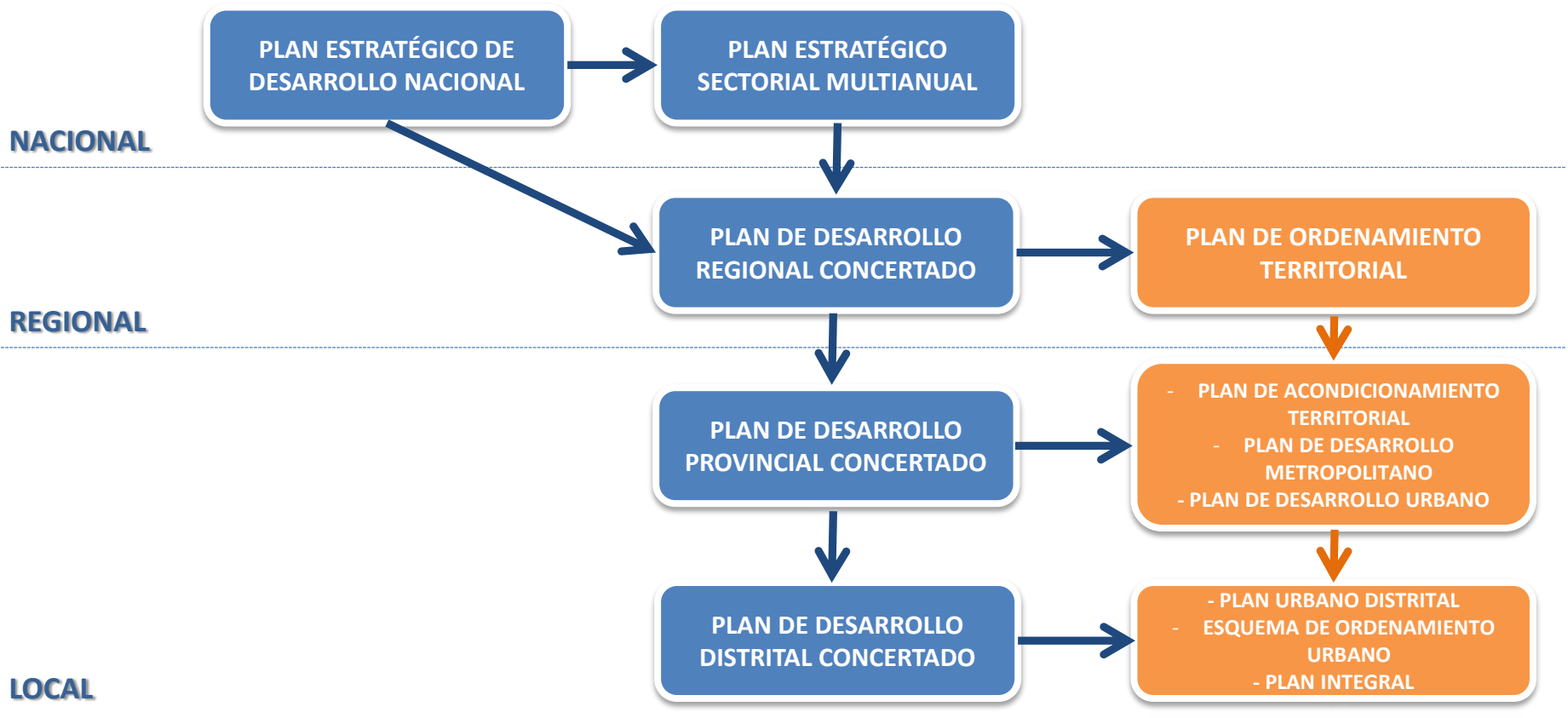
Visión

Objetivos estratégicos, indicadores y metas

Acciones estratégicas

Identificación de la ruta estratégica

# Planes estratégicos y territoriales



# **3** Perú País OCDE: El Estudio de Desarrollo Territorial

# Perú camino a la OCDE

## “Programa País”

---

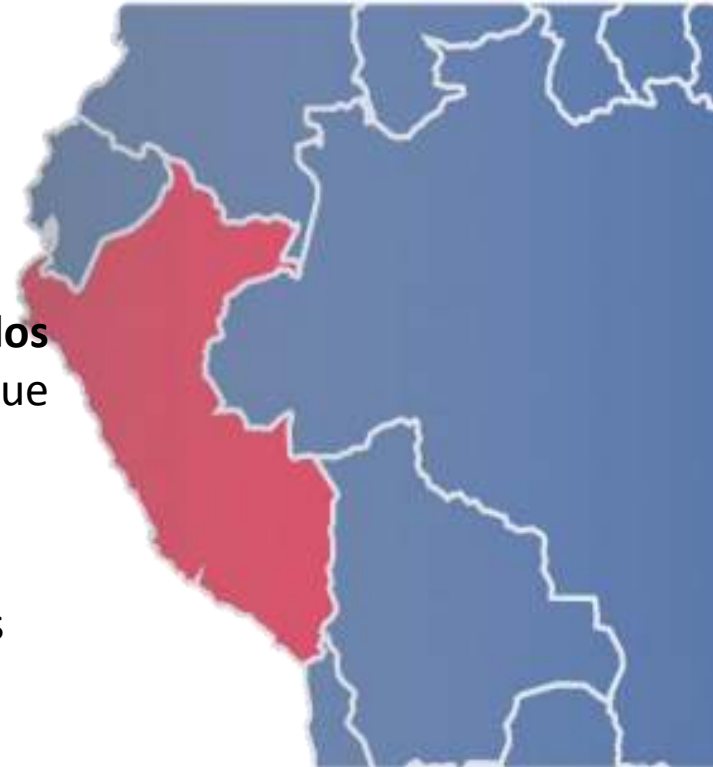
*Pertenecer a una organización como la OCDE para garantizar el cumplimiento de políticas públicas adecuadas para conducir al país a mayores niveles de desarrollo, es una apuesta en la que se debe trabajar.*

### ¿Qué es el *Programa País*?

(Suscrito por OCDE y Perú, Dic. 2014)

**Mecanismo de colaboración entre países seleccionados y la OCDE** para profundizar las relaciones y acciones que lleven en un futuro a que dichos países puedan ser miembros de la Organización.

Tiene como objetivos principales colaborar con el país en el **avance de sus reformas y asesorarlo en materia de políticas públicas.**

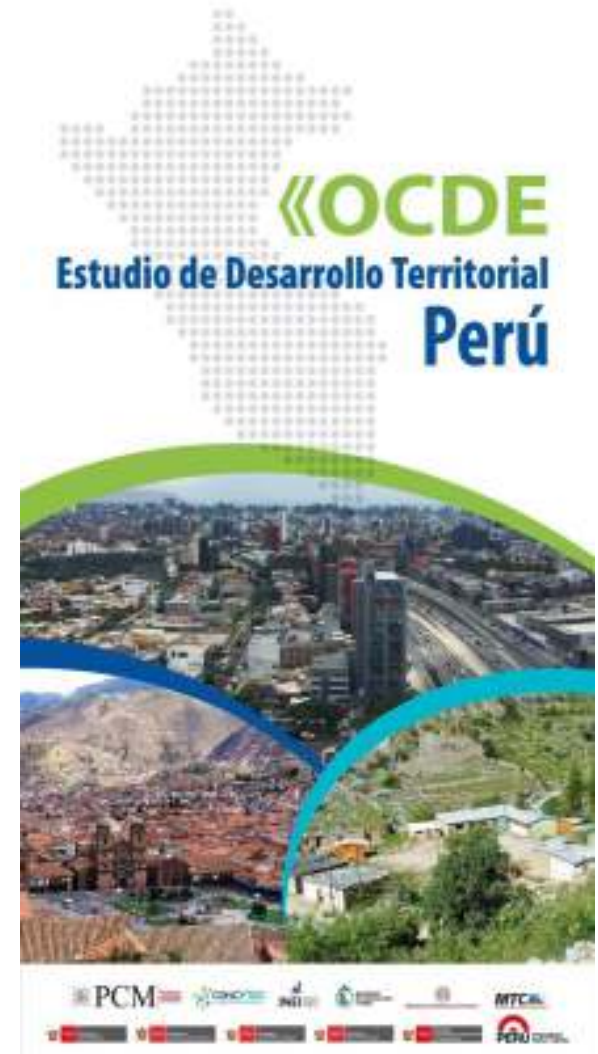


El ***Estudio sobre Desarrollo Territorial*** es un documento elaborado por la Dirección de Gobernanza Pública y Desarrollo Territorial de la OCDE, en el marco del *Programa País*.

El **Centro Nacional de Planeamiento Estratégico** (CEPLAN) es el encargado de coordinar el proceso de realización de este estudio, iniciado en febrero de 2015, cuya duración total es de 18 meses.

Este estudio tiene como finalidad **describir y analizar el desarrollo territorial del país**, identificando las principales tendencias, características y problemas.

En base al diagnóstico el organismo internacional realiza **recomendaciones para el fortalecimiento de las políticas** de desarrollo territorial y la gobernanza a nivel nacional y sub-nacional, orientadas al contexto del país en estudio.



## ■ Coordinación Multisectorial encabezada por CEPLAN

### Objetivo:

- i) Contar con un diagnóstico sobre las **dinámicas del desarrollo territorial en el Perú**, y
- ii) Compartir aprendizajes y estrategias nacionales, regionales y locales con el equipo técnico de la OCDE.

### Capítulo 1-

### Tendencias de Desarrollo Regional y Estadísticas Territoriales

### Capítulo 2- Implementando un Enfoque Regional para el Desarrollo Económico Nacional

### Capítulo 3-

### Políticas de Desarrollo Urbano y Rural

### Capítulo 4-

### Gobernanza Multinivel y Reformas Financieras



### **Herramientas y medios:**

- Cuestionarios (dividido en 5 temas).
- Talleres de intercambio de conocimientos
- Entrevistas a profundidad
- Visitas de campo: Gobiernos Regionales de Piura, San Martín y Arequipa. Municipalidades de Lima, Callao, Huaral, Chancay, Carabayllo y Condebamba (Cajamarca).
- Coordinaciones con DNP – Colombia.

### **Participantes:**

- 19- Ministerios y organismos especializados
- 15- Representantes de gobiernos subnacionales
- 5- Expertos
- 7- Organismos internacionales
- Partidos políticos y sociedad civil

# Planeamiento Estratégico

CEPLAN

Econ. Carlos A. Cabrera Soto  
Coordinador de Articulación de Planes estratégicos

Abril, 2016

*Gracias....*