

# INFORME DE VIGILANCIA CIUDADANA 2022

PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA

MEJORAMIENTO DE  
LA INFRAESTRUCTURA  
VIAL INTEGRAL (VEREDAS,  
BERMAS Y PASAJE) EN EL CENTRO  
POBLADO SEMI RURAL PACHACÚTEC,  
DISTRITO DE CERRO COLORADO,  
PROVINCIA Y DEPARTAMENTO  
DE AREQUIPA

AREQUIPA



GRUPO  
**Propuesta**  
CIUDADANA



# INFORME DE VIGILANCIA CIUDADANA 2022

## PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA

Mejoramiento de la infraestructura vial integral (veredas, bermas y pasaje) en el Centro Poblado Semi Rural Pachacútec, distrito de Cerro Colorado, provincia y departamento de Arequipa



### Equipo del Comité de Vigilancia

- Bertha Zegarra de Matos
- Gladis Araca Callata
- Judith Elizabeth Aguilar Enriquez
- Lady Jenny Ríos Gómez
- María Soledad Ccapia Halanoca

### Organizaciones patrocinadoras

- Comité de Vigilancia del Presupuesto Participativo de Cerro Colorado
- ONG Coplan
- Foro Salud

## CONTENIDO

1. Introducción	3
2. El proyecto	5
3. Análisis	11
4. Conclusiones	13
5. Recomendaciones para la autoridad vigilada	14

Presidente del Consejo Directivo

Coordinador ejecutivo

Coordinación

Asesora

Cuidado de edición

Diseño y diagramación

Javier Azpur Azpur

Federico Tenorio Calderón

Carola Tello Soto

Melissa Andrade Chang

Liliana Rojas Rojas

Patricia Pinto Arenas

Nelly Carrasco Camones

Edgar Vargas Tataje

Con el apoyo de:

**Brot**  
für die Welt



FORD  
FOUNDATION



**USAID**  
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS  
UNIDOS DE AMERICA

El informe de vigilancia ciudadana "Mejoramiento de la infraestructura vial integral en el Centro Poblado Semi Rural Pachacútec, distrito de Cerro Colorado, provincia y departamento de Arequipa" ha sido posible gracias al apoyo del pueblo de los Estados Unidos, a través de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID). Las opiniones expresadas por los autores no reflejan necesariamente el punto de vista de USAID ni del Gobierno de los Estados Unidos.

Edición | Febrero de 2023

Este informe forma parte del III Programa de formación virtual y asistencia técnica en vigilancia ciudadana de obras públicas, realizado entre mayo y setiembre de 2022.

# 1. INTRODUCCIÓN

Decidimos vigilar el proyecto en el Centro Poblado Semi Rural Pachacútec, ubicado en el distrito de Cerro Colorado, por la fuerte inversión de S/ 78 517 270.17 que demanda su ejecución. El objetivo fue verificar si se está cumpliendo el cronograma establecido para su realización.



Es de gran importancia vigilar este proyecto, ya que contribuye a mejorar la calidad de vida de la población beneficiaria con mejores y adecuadas condiciones en el servicio de transitabilidad peatonal y vehicular; esto es, veredas, bermas, pasajes, paraderos, etc.

Frente al atraso existente de ejecución de este proyecto, nos preocupa el término del mismo, ya que el 2023 empieza una nueva gestión municipal. El plazo de ejecución, según el portal del Sistema de Seguimiento de Inversiones (SSI) es de cinco años. Sin embargo, a la fecha no se está cumpliendo con este cronograma inicial, por lo que es probable que ese plazo se extienda.

El proyecto lo ejecuta la Municipalidad Distrital de Cerro Colorado. Aunque en el portal del SSI dice que lo hace bajo la modalidad de administración directa, la realidad es que se está ejecutando por administración indirecta, pues la Municipalidad ha contratado a diferentes empresas para llevarlo a cabo.

## Información del proyecto

“El proyecto se ubica en el departamento de Arequipa, provincia de Arequipa, distrito de Cerro Colorado en el centro poblado de Semi Rural Pachacútec con aproximadamente 3247 viviendas con un promedio de 5 habitantes por vivienda. El área de estudio consta de 20 144 245 metros lineales de longitud en vías, de las cuales algunas calles se encuentran sin trabajos de asfalto; los metros lineales restantes están asfaltados o en proceso.

La calidad actual del asfalto es óptima para el tránsito vehicular, pero se encuentra sucio y desgastado por la ausencia total de veredas y bermas. Existen veredas y bermas dispuestas en ciertas vías, pero ejecutadas por los propietarios de viviendas que quieren mejorar su acceso, en total hay 12 272.61 m<sup>2</sup> de veredas y 19 645.97 m<sup>2</sup> de bermas.

La vegetación de la zona no es ordenada: existe en cúmulos y en la mayoría de los tramos es escasa. Es prioridad optimizar las áreas verdes de jardinería. La señalización existe, pero por la inclemencia del tiempo, arena y descuido está muy desgastada e incluso es ilegible. No existe mobiliario alguno, ni equipamiento que brinde confort al peatón, pasando por el sector varias líneas de tránsito público” (Ficha de Registro del Banco de Proyectos, registrada el 5 de junio de 2014 y actualizada el 3 de febrero de 2021).

Durante el proceso de vigilancia, hemos esperado encontrar en el proyecto un avance acorde al cronograma propuesto. En relación a los objetivos planteados por nuestro Comité de Vigilancia, nos decidimos por los siguientes:

- Constatar si se ha cumplido con el análisis de sostenibilidad técnica y administrativa, financiera y económica.
- Verificar si es cierto que la población beneficiaria participará con un aporte (S/ 10 por metro cuadrado y cemento para veredas) para la sostenibilidad económica y financiera del proyecto, como se indica en la Ficha de Registro del Banco de Proyectos.
- Cotejar si las actividades de la ejecución de la obra son acordes al proyecto.
- Verificar que el proyecto cubra las necesidades de la población.
- Constatar que el proyecto esté aprobado en el presupuesto participativo.

El proyecto fue declarado viable el 20 de abril de 2015. Sin embargo, no fue sino hasta el 12 de diciembre de 2018 que inició su ejecución. Nos llama la atención que, teniendo financiamiento asignado, no se haya ejecutado en el cronograma propuesto inicialmente, considerando además que el saldo por ejecutar es muy alto. El avance financiero total del proyecto es apenas del 12.2%. Además, hasta agosto de 2022 podemos afirmar que no se ha avanzado con el cronograma de la obra.

Lo que el Comité de vigilancia ha evidenciado como problema es la rotación constante de personal en el proyecto, tanto el supervisor de obra, como el residente de obra y la encargada del proyecto. Tanto es así que, en una de las visitas a la Municipalidad no hubo quien brinde información en el área de infraestructura de la misma.

Cartel del proyecto



## 2. EL PROYECTO

### 2.1. Datos generales

Código único de inversiones	2262053	Código SNIP	296856
Nombre del proyecto	Mejoramiento de la infraestructura vial integral (veredas, bermas y pasaje) en el Centro Poblado Semi Rural Pachacútec, distrito de Cerro Colorado, Arequipa, Arequipa		
Fecha de viabilidad	20 de abril de 2015	Inicio de obra	12 de diciembre de 2018
Unidad formuladora	Municipalidad Distrital de Cerro Colorado	Unidad ejecutora	Municipalidad Distrital de Cerro Colorado
Número de beneficiarios	30 126 habitantes		
Cadena funcional	Transporte urbano-Vías urbanas		
Monto viable o aprobado	S/ 59 933 590.00	Monto actualizado	S/ 78 517 270.17
Fuentes de financiamiento	Canon, sobrecanon, renta de aduanas y participaciones (100%)		

Fuente: SSI (13 de agosto de 2022).

### 2.2. Objetivo

El objetivo del proyecto sobre el cual se realiza el trabajo de vigilancia es la adecuada condición del servicio de transitabilidad peatonal y vehicular en el Centro Poblado Semi Rural Pachacútec, distrito de Cerro Colorado.

### 2.3. Descripción y justificación

Ante una inadecuada condición del servicio de transitabilidad peatonal y vehicular en el Centro Poblado Semi Rural Pachacútec, en el distrito de Cerro Colorado, es necesario el desarrollo del proyecto: “Mejoramiento de la infraestructura vial integral (veredas, bermas y pasaje) en el Centro Poblado Semi Rural Pachacútec”, para, por un lado, satisfacer las necesidades de la población según los ejes del plan de desarrollo del municipio, por ser de competencia local; y, por otro lado, brindar adecuadas condiciones para el tránsito peatonal y vehicular con una adecuada infraestructura y un óptimo equipamiento.

En concreto, este proyecto consiste en el mejoramiento de la infraestructura vial e integral de veredas, bermas y pasajes.

## 2.4. Componentes del proyecto

N°	Componentes / otros costos de inversión	Costo total actualizado (en soles)	Avance	
			Porcentaje	Costo (en soles)
1	Adecuadas condiciones del servicio de transitabilidad vehicular y peatonal	2 007 642.00	88.58	1 840 346.00
2	Infraestructura peatonal	4 654 611.00	92.60	4 309 953.00
3	Equipamiento urbano	2 469 449.00	94.16	2 325 353.00
4	Etapa III (Frente I)	23 538 376.00	0.60	140 521.00
5	Etapa III (Frente II)	25 500 690.00	0.00	0.00
6	Etapa III (Frente III)	17 580 333.00	0.00	0.00
7	Gestión del proyecto	233 248.00	36.55	85 256.00
8	Gestión y otros NEC3-G2G ARCC	1.00	0.00	0.00
9	Expediente técnico	411 100.00	93.00	382 339.00
10	Expediente técnico Covid	0.00	0.00	0.00
11	Supervisión	1 854 349.00	5.53	102 601.00
12	Supervisión Covid	47 235.00	0.00	0.00
13	Liquidación	150 237.00	0.00	0.00
	<b>Total</b>	<b>78 517 271.00</b>		<b>9 186 369.00</b>

Fuente: SSI (información del avance de la inversión, verificada por última vez el 14 de agosto de 2022).

A continuación, se presenta una breve descripción de los principales componentes del proyecto, para que el lector tenga una idea más clara de este.

- 1. Adecuadas condiciones del servicio de transitabilidad vehicular y peatonal:** la vía a intervenir tiene una longitud total de 35 432.40 metros (m); se construirá pavimento en 35 432.40 metros cuadrados (m<sup>2</sup>); y al sistema de drenaje existente se le sumará 3761.09 m<sup>1</sup>.
- 2. Infraestructura peatonal:** construcción de 88 382.06 m<sup>2</sup> de bermas, de adoquín de concreto; construcción de veredas en 157 307.26 m<sup>2</sup>.
- 3. Equipamiento urbano:** señalización horizontal de 27 477.65 m<sup>2</sup>; y vertical con 802 unidades de mobiliario urbano; instalación de paraderos en 102 unidades y basureros en 102 unidades; desarrollo de área verde en 18 240.61 m<sup>2</sup>, con 1615 alcorques y 5076 árboles.
- 4. Etapa III (Frente I):** construcción de calzada y de vereda; gastos generales por Covid-19; inventario físico por Covid-19; otras acciones de equipamiento. Están en ejecución.

1. Ver la ficha de viabilidad de obra: <https://ofi5.mef.gob.pe/invierte/formato/verFichaSNIP/296856/0/0>

5. **Etapa III (Frente II):** aún no se ha licitado, aunque ya está aprobado el expediente técnico.

6. **Etapa III (Frente III):** aún no se ha licitado, aunque ya está aprobado el expediente técnico.

## 2.5. Ejecución presupuestaria

Debemos anotar que la etapa III del proyecto concentra el 85% de su valor total, que es de S/ 66 619 399.00. En esta etapa recién se comenzó a ejecutar uno de los tres frentes, lo que explicaría el reducido porcentaje de ejecución.

Monto actualizado	S/ 78 517 270.17	Monto ejecutado acumulado	S/ 9 698 733.00
Primer mes de ejecución	Abril de 2018	Último mes de ejecución	Diciembre de 2021
Saldo por ejecutar	S/ 68 818 537.00	Avance financiero	12.16%

Fuente SSI (26 de julio de 2022).

## 2.6. Contrataciones

Contratista	Tipo de proceso	Contrato	Tipo de servicio contratado	Fecha de suscripción	Monto (soles)
Consorcio Zeta	Adjudicación simplificada	Contrato N° 045-2020-MDCC	Servicio de consultoría de obra para la elaboración de expediente técnico	11 de noviembre de 2020	286 339.00
Ramos Alcocer Carlos César Javier	Adjudicación simplificada	Contrato N° 040-2019-MDCC	Servicio de supervisor de obra. Etapa 1 (Grupo Zonal 19)	24 de setiembre de 2019	61 471.00
Consorcio Vial Pachacútec	Licitación pública	Contrato N° 036-2022-MDCC	Contratación para la ejecución de la obra. Etapa III (Frente I)	8 de abril de 2022	21 184 538.00
ABP S. R. L.	Adjudicación simplificada	035-2019-MDCC	Mejoramiento de la infraestructura vial integral (veredas, bermas y pasaje) en el Centro Poblado Semi Rural Pachacútec, Etapa I (Grupo Zonal 19)	20 de agosto de 2019	6 036 812.00
Mapolis Construcciones y Servicios E. I. R. L.	Adjudicación simplificada	Contrato N° 034-2019-MDCC	Mejoramiento de la infraestructura vial integral (veredas, bermas y pasaje) en el Centro Poblado Semi Rural Pachacútec. Etapa II (Grupo Zonal 10 y 1)	19 de agosto de 2019	2 481 220.00

Fuente: SSI, Módulo de Contrataciones (15 de agosto de 2022).

## 2.7. Información de obras

El plazo inicial programado para este proyecto fue de cinco años, es decir, debió terminar el 2022. Pero no fue así, y no se tiene un horizonte certero de hasta cuándo se extenderá su ejecución. El Frente I de la Etapa III culminará los primeros meses del 2023, y quedarán pendientes para la próxima gestión los Frentes II y III.

La ejecución del proyecto ha tenido varios inconvenientes. Uno de ellos fue la pandemia, en la cual hubo paralización parcial por la implementación de equipos de protección personal (EPP), el cumplimiento del protocolo de seguridad al ingresar el personal a la obra y también por huelgas eventuales. Otro inconveniente es que el proyecto se ejecuta por tramos y cada tramo es trabajado por diferentes contratistas. Lo que hemos podido observar, entonces, es que no se está cumpliendo con el cronograma.

La coordinadora del proyecto, Karina Fernández, de la Oficina de Infraestructura de la Municipalidad, nos informó que en setiembre de 2021 se aprobó el expediente técnico de la tercera etapa (Resolución de Gerencia 491). Esta etapa considera tres frentes, pero a esta oficina le llegó solamente la aprobación de la ejecución del Frente I. En la resolución de gerencia mencionada, se observó que los presupuestos de los tres frentes se incrementaron en un millón de soles aproximadamente, pero esta información no se actualizó en el portal del SSI hasta el momento en que se realizó esta vigilancia.

Respecto a las Etapas I y II, presupuestadas con menores costos, están en proceso de liquidación. En el caso de la Etapa I, falta el pago de un supervisor de la obra; y en el caso de la Etapa II, se está resolviendo el pago de algunas adendas al contrato para cerrarla.

Al momento de buscar información sobre el proyecto en el portal del Sistema de Información de Obras Públicas (Infobras), nos dimos con la sorpresa de que se asignaron tres códigos distintos a las etapas del mismo proyecto y, además, que consignaban información que no estaba actualizada. En el caso de los Frentes I y II, que ya fueron entregados y están en proceso de liquidación, aparecen allí con porcentajes de ejecución de menos del 100%, como se presenta en recuadros a continuación.

### Código 90567

Contratación para la ejecución de la obra denominada “Mejoramiento de la infraestructura vial integral (veredas, bermas y pasajes) en el Centro Poblado Semi Rural Pachacútec, distrito de Cerro Colorado, Arequipa, Arequipa” I Etapa (Grupo Zonal 19), SNIP 296856

- Monto: S/ 6 036 811.64
- Tiempo de ejecución: 376 días
- Avance físico: 78.48%
- Fecha de finalización de la obra: 5 de octubre de 2020
- Plazos programados: del 30/09/2020 al 05/10/2020; si se cumplió con el cronograma.
- Sí hubo reprogramaciones.

**Código 88485**

Mejoramiento de la infraestructura vial integral (veredas, bermas y pasaje) en el Centro Poblado Semi Rural Pachacútec, distrito de Cerro Colorado, Arequipa, Arequipa”, II Etapa (Grupo Zonal 10 y 1)

- Monto: S/ 2 487 502.80
- Tiempo de ejecución: 120 días
- Avance físico: 15.05%
- Fecha de finalización de la obra: 5 de enero de 2020
- Plazos programados: no hubo; no se cumplió con el cronograma.
- No hubo reprogramaciones.

En Infobras, no encontramos información de la tercera etapa, sino solo en el cartel de obra en el día de la primera visita de campo, realizada el 2 de julio de 2022.

En el recuadro, describimos lo informado en ese cartel.

**Código 262053**

Contratación para la ejecución de obra denominada “Mejoramiento de la infraestructura vial integral (veredas, bermas y pasajes) en el Centro Poblado Semi Rural Pachacútec, distrito de Cerro Colorado, Arequipa, Arequipa”, III Etapa (Grupo Zonal 19)

- Monto: S/ 24 323 876.37
- Código SNIP: 2262053
- Tiempo de ejecución: 240 días calendario
- Avance físico: 11.70%
- Fecha de finalización de la obra: en proceso

La tercera etapa del proyecto, en el Frente I, empezó el 14 de mayo de 2022 y debió culminar el 12 de enero de 2023. Como se puede apreciar en la información anterior, el presupuesto de este frente difiere del consignado en el detalle de los componentes del proyecto. En el cartel está actualizado, en el SSI, no lo está.

El Frente II y el Frente III, según la funcionaria de la Oficina de Infraestructura, recién se licitarán y ejecutarán durante la próxima gestión municipal, cuando termine la ejecución del Frente I, el único que ha sido autorizado presupuestalmente para su ejecución en este año.

Con respecto a los controles concurrentes de la Contraloría General de la República, encontramos información sobre la emisión de un informe solamente. En este se detectó que en el expediente técnico no se encontró el estudio mecánico de suelos para la pavimentación de la obra, generando desconocimiento acerca del tipo de suelo al que corresponde:

“El expediente técnico no contiene el diseño del pavimento ni estudio de la mecánica de suelo, generando el riesgo de no tener sustento técnico sobre el pavimento” (14 de diciembre de 2018).

Al respecto, no se encontró información de cómo la Municipalidad levantó esta observación. Sin embargo, suponemos que sí lo hizo, de lo contrario la obra estaría paralizada por este hecho concreto.

Vista a la obra



## 3. ANÁLISIS

### 3.1 Visitas a la obra

Se efectuaron las cuatro siguientes visitas a la obra, todas el 2022.

- **28 de junio:** identificamos los trabajos en la obra, que habían estado paralizados por una huelga acatada por trabajadores de construcción civil. Ese día logramos conversar con algunos vecinos, los que demostraron cierto descontento porque indicaron que el trabajo no era uniforme, por cuanto había trechos sin pavimentar.
- **15 de julio:** primera visita a la Municipalidad Distrital de Cerro Colorado, a la Oficina de Supervisión de Obras Públicas. Allí conversamos con la coordinadora de la obra, Karina Fernández, quien señaló que el Frente I de la obra, en su Etapa III, se inició el 14 de mayo de 2022 y culminaba el 12 de enero de 2023; también que esto se encuentra sujeto a variación de avance por diferentes posibles problemas que se puedan presentar.
- **19 de julio,** segunda visita de campo a la obra; se conversó con el supervisor de obra, el ingeniero Oscar Cruz, y con el residente, Christian Mendoza Cuba, quienes nos dieron varios alcances, como la explicación de los tres frentes de la Etapa III y sus presupuestos.

Frente I	Aprobado por S/ 24 323 876.37; con una licitación de S/ 21 184 538.06 (cartel de la obra)
Frente II	Aprobado por S/ 26 350 190.75
Frente III	Aprobado por S/ 18 294 578.74

En referencia a bermas y veredas, sin trabajar, el ingeniero Mendoza, aclaró que la discontinuación se debe a los reclamos y solicitudes de los vecinos, los cuales, antes de que se pavimente desean hacer modificaciones (por ejemplo, dejar ingreso para cocheras y/o jardines).

- **17 de agosto:** en esta segunda visita a la Municipalidad, lo anterior fue confirmado por la coordinadora del proyecto. Ella manifestó:

“El expediente técnico tiene una serie de observaciones que han hecho llegar tanto la contratista como la supervisión. Eso se envía al proyectista, al área de estudios, para que ellos subsanen esas observaciones, como muros de contención, tipo de concreto en bermas, tipo de concreto en veredas, porque ha habido pedidos. Tengo una serie de documentos en los que los vecinos piden ingresos a garaje, respeto al ingreso con gradas, que haya drenajes para que no se acumule el agua en tiempos de lluvia, y, mientras el pedido esté en resolución, nosotros le decimos al contratista que no ejecute hasta que solucionen y tengan una respuesta” (Karina Fernández).

## 3.2. Hallazgos

Durante las dos visitas de campo, recogimos algunas opiniones de los pobladores que dan cuenta del descontento por la ejecución del proyecto, pues hay ciertos trechos que están inconclusos. Al respecto, la coordinadora Karina Fernández añadió que las personas no son conscientes de que durante la ejecución de frentes de trabajo hay actividades que no solo se realizan en una cuadra o en una calle, sino en todas. Por ejemplo, si hay demolición, se hace en todas las calles; si hay vaciado de veredas, es en todas las calles. Pero si durante el vaciado se hacen pedidos, como una entrada a garaje o la altura de ingreso con gradas, etc., mientras estos no se resuelvan, no se ejecuta.

En este punto, observamos que el conflicto entre los vecinos y la Municipalidad se podría aclarar si se establece un canal de comunicación entre ellos y la institución responsable final de la ejecución. A los vecinos les falta información de la forma en que se ejecutan las diferentes actividades, cuánto demora la resolución de un pedido, cuáles pedidos son atendibles por su coherencia y cuáles no.

Respecto a la ejecución financiera de la última etapa del proyecto, no ha habido ninguna modificación ni ampliación. Al menos, no hay ninguna reportada de manera oficial en el portal del SSI, en el cual, como comentamos líneas arriba, el encargado de la Municipalidad no actualizó el presupuesto, teniendo en cuenta que fue aumentado en los tres frentes. La ejecución del primer frente de la tercera etapa alcanza S/ 2 258 968.00, quedando un saldo por ejecutar de S/ 21 182 279.00 al cierre de este ejercicio de vigilancia.

Otro hallazgo se refiere a la asignación de diferentes códigos a componentes de un mismo proyecto en el portal de Infobras. Consultada la docente del III Programa de Formación en Vigilancia Ciudadana, Miluska Zavaleta, sobre este hecho, dijo que era irregular y que es la Contraloría la que administra el portal, por lo que esta institución debiera explicar por qué le permitió esto a la Municipalidad.

Tanto el SSI como el portal de Infobras tienen información desactualizada, que fue detallada líneas arriba.

Por último, no existe forma de encontrar en línea los proyectos aprobados en presupuestos participativos. La página del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) sobre este proceso tiene información solo hasta el año 2016; y la Municipalidad solo posee información básica, como el cronograma y la habilitación de las organizaciones participantes, pero no existe sobre los proyectos priorizados.

## 4. CONCLUSIONES

- La Municipalidad Distrital de Cerro Colorado no ha cumplido con el tiempo de ejecución del proyecto objeto de este proceso de vigilancia por diversos motivos, lo que influirá en el presupuesto final del proyecto, pues, a más tiempo de ejecución, mayores costos.
- A cinco años de iniciado el proyecto, se ha ejecutado solo el 12%; y se ha dejado los componentes del proyecto con mayor presupuesto para el final.
- El Frente I de la Etapa III del proyecto en la actualidad está retrasado por la demora en la resolución de solicitudes de los beneficiarios del proyecto.
- La Municipalidad no propicia reuniones con los beneficiarios para informarles sobre los pormenores de los avances de la obra y tampoco tiene un canal oficial que permita brindarles información ni tener una comunicación fluida con ellos.
- La Municipalidad no actualiza información de sus proyectos en los portales de transparencia, como SSI e Infobras, al menos no con este proyecto.
- Respecto al aporte supuestamente comprometido de S/ 10 por metro cuadrado y de cemento para veredas para la sostenibilidad económica y financiera del proyecto, el municipio aclaró que nadie puede pedir dinero a los vecinos para gestión y ejecución de un proyecto.
- No se pudo verificar que el proyecto se haya aprobado en el presupuesto participativo del distrito.



## 5.

## RECOMENDACIONES PARA LA AUTORIDAD VIGILADA

- La Municipalidad Distrital de Cerro Colorado debe dar información precisa del proyecto a los vecinos sobre sus etapas, el cronograma de ejecución y sus variaciones, lo mismo que sobre el presupuesto y la gestión del proyecto durante su ejecución.
- La Municipalidad debe tener capacidad de programar mejor la culminación de proyectos, en caso de que tenga retrasos con su ejecución.
- La Municipalidad debe establecer un canal de atención especial para vecinos y vecinas cuando esté ejecutando un proyecto en su vecindario. Este canal le permitiría informar sobre la gestión del proyecto durante la ejecución y también evitar conflictos.
- La persona de la Municipalidad que coordine el proyecto debe estar al tanto de la historia completa del mismo.
- La Municipalidad tiene que mantener actualizada la información en los portales de transparencia del Estado.
- La Municipalidad debe consignar en su portal web la información de los proyectos priorizados en sus presupuestos participativos.

## Socios del Grupo Propuesta Ciudadana



Centro Ecuménico de  
Promoción y Acción  
Social Norte



Centro de Estudios  
para el Desarrollo  
y la Participación



Centro de Estudios para  
el Desarrollo Regional



Centro Peruano de  
Estudios Sociales



Centro de Investigación  
y Promoción del  
Campesinado



Centro de Investigación  
Social y Educación Popular

**desco**

Centro de Estudios y  
Promoción del Desarrollo

📞 998 342 992

✉ contacto@propuestaciudadana.org.pe

🌐 www.propuestaciudadana.org.pe

📍 Jr. María Parado de Bellido 150, Magdalena del Mar, Lima

🐦 @prop\_ciudadana

📘 📷 grupopropuestaciudadana

📺 📺 Grupo Propuesta Ciudadana