

INFORME 2024

# DE VIGILANCIA CIUDADANA

PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA



**MEJORA  
DEL COLEGIO SAN  
FRANCISCO DE ASÍS  
EN LOS NIVELES  
INICIAL, PRIMARIA Y  
SECUNDARIA**

**TAMBOBAMBA,  
COTABAMBAS, APURÍMAC**

## EQUIPO DE VIGILANCIA

+ Edwin Sicapáucar Saldívar  
+ Pablo Villa Incattito

## ORGANIZACIÓN

+ Asociación de Estudiantes  
+ Centro Bartolomé de Las Casas



GRUPO  
**Propuesta**  
CIUDADANA



INFORME 2024

## DE VIGILANCIA CIUDADANA

PROYECTOS DE  
INVERSIÓN PÚBLICA

MEJORA DEL COLEGIO SAN  
FRANCISCO DE ASÍS EN LOS NIVELES  
INICIAL, PRIMARIA Y SECUNDARIA

### \* Obra colectiva

**Presidente del  
Consejo Directivo:**  
Javier Azpur Azpur

**Coordinador ejecutivo:**  
Federico Tenorio Calderón

**Coordinación:**  
Carola Tello Soto  
Carmen Mamani Huertas

**Asesora:**  
Norma García Ventura

**Coordinador regional:**  
Pablo Villa Incattito

**Corrección de estilo:**  
Juana Iglesias López

**Cuidado de edición:**  
Nelly Carrasco Camones

**Diseño y diagramación:**  
Edgar Vargas Tataje

### Edición digital

Hecho el Depósito Legal en  
la Biblioteca Nacional del Perú  
N° 2025-00463

Editado por  
Grupo Propuesta Ciudadana  
Jirón María Parado de Bellido 150,  
Magdalena del Mar, Lima 17  
998 342 992  
[www.propuestaciudadana.org.pe](http://www.propuestaciudadana.org.pe)

**Primera edición:**  
Noviembre de 2024

## Presentación

El proyecto de inversión pública denominado **Mejoramiento del servicio de la institución educativa San Francisco de Asís en los niveles inicial, primaria y secundaria. Distrito de Tambobamba, provincia de Cotabambas, departamento de Apurímac** ha pasado por dos etapas: la primera ejecutada por un consorcio y la segunda a cargo de la Municipalidad Provincial de Cotabambas, bajo la modalidad de administración directa.

Se trata de un proyecto muy esperado por la población distrital, ya que busca mejorar la calidad educativa (logros de aprendizaje) y el cierre de brechas en cuanto al déficit de infraestructura en el sector dentro del ámbito provincial. El inicio de su ejecución, planeado para el año 2019, tuvo que postergarse debido a la pandemia por la covid-19.

El proceso de vigilancia de este proyecto tuvo un doble propósito: en primer término, la aplicación y fortalecimiento de nuestras capacidades en el manejo de plataformas virtuales que nos permiten acceder a la información en tiempo real sobre la obra; y, en segundo término, evidenciar el cumplimiento de los cronogramas de ejecución según el expediente técnico, las modificaciones presupuestales y los avances tanto financieros como físicos. Una vez concluido este proceso se informará de sus resultados a las autoridades y beneficiarios para motivar la vigilancia ciudadana a otros grupos.

En el transcurso de la acción de vigilancia, la autoridad regional –a través de sus diferentes instancias como la Gerencia de Infraestructura– colaboró plenamente, remitiendo de manera oportuna todos los documentos requeridos.

Con el apoyo de



**USAID**  
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS  
UNIDOS DE AMÉRICA

**Brot**  
für die Welt

Este documento ha sido posible gracias al apoyo del pueblo de los Estados Unidos, a través de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID). Las opiniones expresadas por los autores no reflejan necesariamente el punto de vista de USAID ni del Gobierno de los Estados Unidos.

# 1. Datos generales del proyecto

De acuerdo con la revisión de los portales de transparencia del Estado, presentamos la siguiente información acerca de la ejecución del proyecto de vigilancia:



<b>Nombre del proyecto vigilado</b>	Mejoramiento del servicio de la institución educativa San Francisco de Asís en los niveles inicial, primaria y secundaria. Distrito de Tambobamba, provincia de Cotabambas, departamento de Apurímac		
<b>Periodo de vigilancia</b>	De mayo a julio del 2024		
<b>Código único de inversiones (CUI)</b>	2449271	<b>Código del Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP)</b>	2449271
<b>Cadena funcional</b>	Educación		
<b>Población beneficiaria</b>	602 estudiantes		
<b>Unidad formuladora</b>	Unidad Formuladora de la Municipalidad Provincial de Cotabambas	<b>Unidad ejecutora</b>	Unidad Ejecutora de Inversiones (UEI) de la Municipalidad Provincial de Cotabambas
<b>Monto declaración de viabilidad (monto aprobado)</b>	S/ 17'397,220.97	<b>Monto actualizado</b>	S/ 17'878,765.84
<b>Fecha de declaración de viabilidad</b>	11/06/2019	<b>Fecha de inicio de obra</b>	15/05/2023
<b>Avance financiero</b>	37.5%	<b>Fecha prevista de fin de ejecución</b>	01/09/2025
<b>Avance físico</b>	31%	<b>Saldo por ejecutar</b>	62.5%
<b>Diferencia entre los avances físico y financiero</b>	6.5%	<b>Incremento del costo de la obra desde el primer expediente técnico</b>	-12.80%
<b>Fecha de aprobación del primer expediente técnico</b>	11/07/2019	<b>Monto de aprobación del primer expediente técnico</b>	S/ 20'502,256.02
<b>Fuente de financiamiento</b>	Canon y sobrecanon, regalías, renta de aduanas y participaciones: 96.58% Recursos ordinarios: 3.41%		

Fuentes: <https://ofi5.mef.gob.pe/ssi/ssi/Index>  
<https://ofi5.mef.gob.pe/ssi/ssi/Index>  
<https://ofi5.mef.gob.pe/invierte/ejecucion/traeListaEjecucionSimplePublica/2449271>

## 2. Principales aspectos del proyecto vigilado

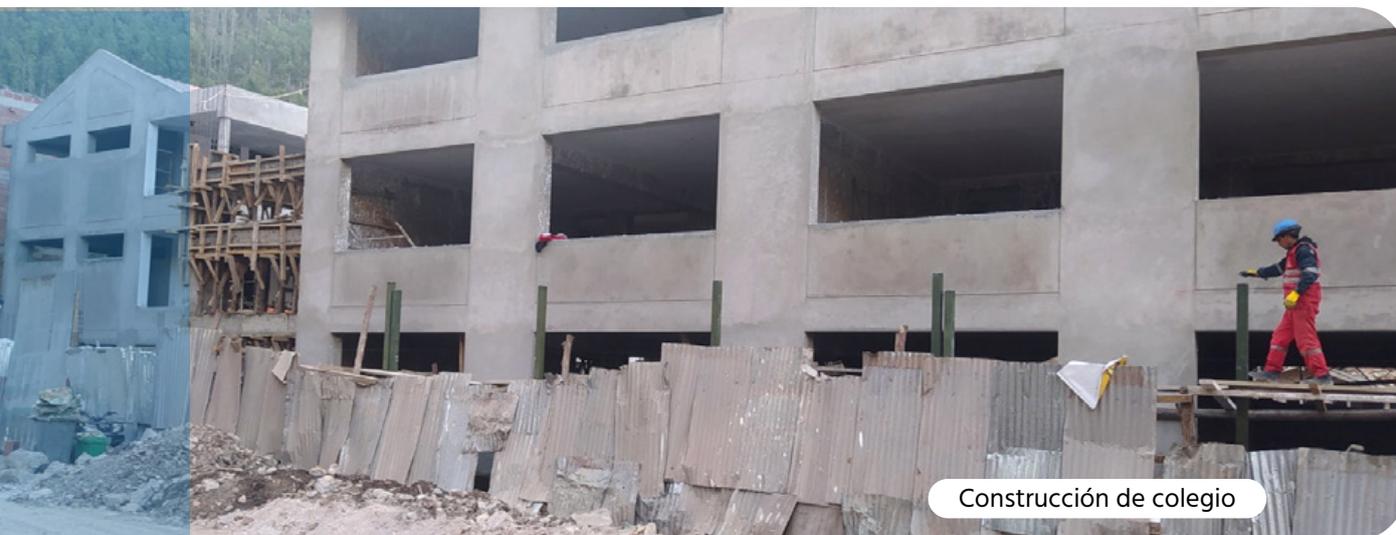
El proyecto contempla la construcción de tres módulos, correspondientes a los niveles inicial, primaria y secundaria.

- **Módulo 1:** Tres aulas de nivel inicial, ambientes administrativos y ambientes complementarios.
- **Módulo 2:** Dieciocho aulas para primaria, ambientes administrativos y ambientes complementarios.
- **Módulo 3:** Ocho aulas para secundaria, ambientes administrativos y ambientes complementarios.

 Proyecto: 3 módulos

- 1 Inicial
- 2 Primaria
- 3 Secundaria

### Línea del tiempo del proyecto a partir de la información disponible



### 3. Principales resultados

- Según el expediente técnico, la ejecución de la obra debía terminar en trece meses; es decir, hacia fines de junio de 2024. Pero esta meta no se ha logrado por varios factores, entre ellos la demora en la entrega de los terrenos, que recién tuvo lugar en abril de 2023. Ante esta situación, y por Resolución de Gerencia Municipal 0326-2024-GM-MPCT, se aprobó la ampliación del plazo de ejecución en 450 días calendarios, computados desde el 09/06/2024 hasta el 01/09/2025.

#### Acceso y disponibilidad de información en los portales de transparencia

Plataforma	Estado de la información	Última fecha de actualización	Última fecha de revisión
Consulta Amigable	Información disponible de libre acceso	20/05/2024	15/06/2024
SSI	Información disponible de libre acceso	22/06/2024	22/06/2024
SEACE	Información disponible de libre acceso	20/05/2024	22/06/2024
Infobras	Información disponible de libre acceso	05/07/2024	06/07/2024
Servicio de Control Concurrente	No se encontró ningún informe de control	15/07/2024	16/07/2024

- Como ya se ha mencionado, una de las observaciones respecto a la gestión del proyecto es la ampliación del plazo de ejecución en 450 días, adicionales a los 390 días iniciales. Nos preocupa que estas ampliaciones se sigan implementando por diferentes motivos, lo que ocasionaría el incremento del presupuesto de la obra. En referencia a este último aspecto, hemos observado una disminución del monto actualizado en comparación con el que figuraba en el expediente técnico original debido a la reducción de algunas metas en infraestructura que forman parte de modificaciones técnicas realizadas.
- Por otra parte, la asignación presupuestaria depende en gran medida de la fuente de canon y regalías, lo que podría acarrear complicaciones, dadas las constantes fluctuaciones en las transferencias hacia la municipalidad provincial. La obra se inició el 15 de mayo de 2023 con un presupuesto total de inversión actualizada de S/ 17'878,765.84, de los cuales se ha ejecutado un total de S/ 7'589,844, con un avance de ejecución financiera del 42.5%. El presupuesto asignado para el 2023 fue de 4.13 millones de soles, de los cuales se ha ejecutado un total de 4.04 millones, lo que significa un avance del 98%. Para el 2024 el presupuesto asignado es de 5.64 millones de soles y, a la fecha del presente informe, se tiene una ejecución de 3.49 millones de soles, lo que representa un avance del 62%, cifra que a finales de 2024 estará por encima del 80%.

## 4. Conclusiones

- La construcción se viene realizando de acuerdo con el expediente técnico, aunque en el camino se presentaron modificaciones técnicas, presupuestales y de cronograma. En la actualidad, se ha culminado con la parte de infraestructura, faltando el revestimiento y/o acabados del primer bloque.
- La conclusión total de la obra está prevista para setiembre de 2025, cuando finalice la construcción del segundo bloque que corresponde a los niveles de inicial y de secundaria.
- La ejecución del proyecto por la modalidad de administración directa permite generar y/o captar mano de obra local, lo que no sucede con obras ejecutadas por contrata, las cuales suelen emplear también a personal fuera de la localidad.

## 5. Recomendaciones a la autoridad

- Se sugiere que los responsables del proyecto informen a los beneficiarios sobre el estado de la obra, su ejecución y las ampliaciones de plazos que se han mencionado, para garantizar la transparencia. Por otro lado, se recomienda mayor celeridad en la aplicación de los acabados, así como en la provisión e implementación de personal, mobiliarios, equipos médicos y laboratorios, entre otros.
- Un aspecto primordial para el progreso y conclusión de la obra es la previsión y la habilitación del presupuesto. La asignación del 2024 asciende a 5.7 millones de soles, que ha venido permitiendo un avance normal de su ejecución.

## Anexos

En el siguiente enlace se ubican los documentos y fotografías relacionados al proceso de vigilancia realizado por nuestro equipo: <https://bit.ly/MejoracolegioSFA>





## Socios del Grupo Propuesta Ciudadana



Centro Ecuménico  
de Promoción y  
Acción Social Norte



**cedep**

Centro de Estudios  
para el Desarrollo  
y la Participación



Centro de Estudios para  
el Desarrollo Regional



Centro Peruano de  
Estudios Sociales



**CIPCA**

Centro de Investigación  
y Promoción del  
Campesinado

**desco**

Centro de Estudios y  
Promoción del Desarrollo



CENTRO DE INVESTIGACIÓN SOCIAL Y EDUCACIÓN POPULAR

Centro de Investigación  
Social y Educación Popular

☎ 998 342 992

✉ contacto@propuestaciudadana.org.pe

🌐 www.propuestaciudadana.org.pe

📍 Jr. María Parado de Bellido 150, Magdalena del Mar

✖ @prop\_ciudadana

📘 @ grupopropuestaciudadana

📺 📺 Grupo Propuesta Ciudadana